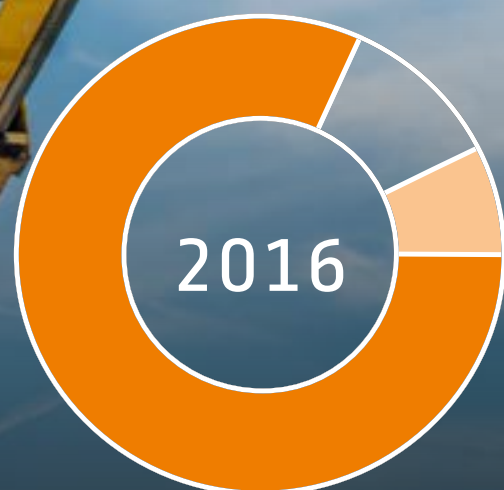


Jaarverslag



Inhoudsopgave

Inleiding	5
Havenbedrijf Port of Zwolle	6
Logistics hub of the Northeast	
Missie Port of Zwolle	
Visie Port of Zwolle	
Het havenbedrijf in cijfers	
Doelstellingen 2015/2016	
Kernwaarden	
Ambitie	
Organogram	
Afhandeling en bereikbaarheid	
Ruimte voor ondernemen	
Port of Zwolle in beeld	12
Samenwerking en netwerken van cruciaal belang	18
Regio Zwolle	
Logistiek Expertise Centrum Regio Zwolle	
DUAL Ports	
TEN-T	
Verbreding sluizen Kornwerderzand	
Andere samenwerkingsverbanden, projecten, netwerkbijeenkomsten en overlegstructuren	
Trends en ontwikkelingen	22
Klimaatverandering en duurzaamheid	
Integratie en logistieke ketens	
Digitalisering van de logistiek en ICT	
Colofon	23



Voorwoord

Sinds de trossen van Port of Zwolle officieel losgingen in november 2015, zijn we als havenbedrijf volop in beweging geweest. We kijken inmiddels terug op een succesvolle start van een bijzondere, grensoverschrijdende samenwerking. Door betrokkenheid, verbinding en passie is Port of Zwolle uitgegroeid tot een van de belangrijkste logistieke hubs in het noordoosten van Nederland. Met havens in Zwolle, Meppel en Kampen is Port of Zwolle een strategisch partner in de logistieke wereld.

Focus 2015 en 2016

De focus lag het afgelopen jaar op het profileren en positioneren van het merk 'Port of Zwolle' en het realiseren van naamsbekendheid. Door netwerken en deelnames aan congressen en beurzen in het binnen- en buitenland zijn grote stappen gezet. De media heeft mooie artikelen gepubliceerd en ook kijken we met trots terug op Koningsdag 2016. Op deze feestelijke dag kwam Port of Zwolle volop in beeld bij de parade Logistiek & Transport. Inmiddels is Port of Zwolle niet alleen een serieuze gesprekspartner voor de regionale en landelijke overheid, maar ook voor de grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen.

Regionaal, landelijk en internationaal

Port of Zwolle timmert flink aan de weg. Regionaal, landelijk en internationaal. Zo kon een waardevolle bijdrage worden geleverd aan de succesvolle lobby van verbreding van de sluis in de Afsluitdijk bij Kornwerderzand. Verruiming van deze sluis biedt immers volop kansen voor de internationale kustvaart. En ook is aansluiting gezocht bij samenwerkingsverbanden, waaruit goede handelsrelaties zijn voortgekomen. Zo hebben we ons aangesloten bij de Strategische Logistieke Alliantie Overijssel (SLA) en het Europese project DUAL Ports. DUAL Ports is voor Port of Zwolle van belang omdat zij zich inzetten voor de verduurzaming van havens.

En Port of Zwolle kent nog meer hoogtepunten. Om deze in beeld te brengen, is een lange tijdbalk met dit jaarverslag verweven. Alle gebeurtenissen die hierop worden vermeld, hebben ons dichterbij onze missie: om met de havenactiviteiten van Port of Zwolle op een duurzame, efficiënte en innovatieve wijze de groei van bedrijven te faciliteren. Want dit resulteert niet alleen in een toegevoegde waarde van de regio, maar ook in een toename van de werkgelegenheid.

Port of Zwolle heeft de wind in de zeilen en wij danken iedereen die hieraan bijdraagt.

Jeroen van de Ende
Managing Director

Marco Swenne
General Manager



Havenbedrijf Port of Zwolle

Logistics hub of the Northeast

Eind 2015 gingen de trossen los voor Port of Zwolle en sinds die tijd is er veel gebeurd. Port of Zwolle is een van de belangrijkste logistieke hubs in het noordoosten van ons land geworden. Het havenbedrijf is het resultaat van een bijzondere grensoverschrijdende samenwerking tussen twee provincies en drie gemeenten en het regionaal bedrijfsleven. Door de krachten op het gebied van havenontwikkeling en logistiek te bundelen, wordt de economische groei, werkgelegenheid, gezamenlijke profilering en lobby van de regio Zwolle gestimuleerd.

Havenbedrijf Port of Zwolle is een zelfstandig opererende coöperatie en heeft drie leden: de gemeenten Zwolle, Kampen en Meppel. Het is een multifunctionele binnenhaven met een regionale functie. Zij wil graag strategisch partner in de logistieke wereld zijn, heeft havens in Zwolle, Meppel en Kampen en is gunstig gelegen op de lijn tussen de grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam, Antwerpen en het gelegen achterland.

Het havenbedrijf Port of Zwolle heeft als doel het versterken van het vestigingsklimaat voor het havenbedrijfsleven, de industrie en logistieke bedrijven. Zij wil zich onderscheiden door meerwaarde te creëren voor haar klanten en haar concurrentiepositie te versterken. Het havenbedrijf zet in op het versterken van haar naamsbekendheid, zowel nationaal als internationaal, door actieve profilering, branding en acquisitie.

De afgelopen jaren zijn de overslag en de toegevoegde waarde van de havenactiviteiten sterk toegenomen. Dit is vooral te danken aan de uitbreidingen van bestaande havengebieden. Andere succesfactoren zijn de gunstige ligging, de verwevenheid met de activiteiten van Regio Zwolle, de internationale bedrijvigheid en de aanwezige handelsmentaliteit.



Missie Port of Zwolle

'Port of Zwolle wil met haar havenactiviteiten op een duurzame, efficiënte, innovatieve wijze de groei van bedrijven faciliteren resulterend in toegevoegde waarde en (in)directe werkgelegenheid in de regio.'

Visie Port of Zwolle

In de havenvisie 2030 van Port of Zwolle (maart 2016) is de volgende visie op de toekomst geschetst.

Port of Zwolle is een multifunctionele binnenhaven met een regionale functie. De overslag in 2015 was 96.000 TEU en 4.800.000 ton in overige segmenten. De op- en overslag in overige segmenten is breed verdeeld, droge en natte bulk, agri en zware lading. Hiermee kan Port of Zwolle vrijwel elke goederensoort behandelen. Daarbij is er voldoende ruimte in de haven voor verdere groei.

Er zijn mogelijkheden voor groei. Er is afhankelijk van het gekozen scenario een zeer gematigde tot flinke groei in de containersector te verwachten. De verwachtingen in de overige segmenten (overslag) gaan van lichte krimp tot lichte groei. Voor drie van de vijf economische clusters, waarin de regio Zwolle sterk is (Agro & Food, Industrie & Kunststoffen en Logistiek), is Port of Zwolle relevant als facilitator van de groei. Daarbij wordt de relevantie van Port of Zwolle in 2030 alleen maar groter, omdat de sectoren, waarvoor Port of Zwolle relevant is, relatief sterker groeien tot en met 2030.

Het een en ander kan eraan bijdragen dat het economisch belang van Port of Zwolle voor de regio (afhankelijk van het scenario) in 2030 kan toenemen leidend tot een werkgelegenheid van 2.500 werknemers (een groei van 25% t.o.v. 2014) en een toegevoegde waarde tot € 470 miljoen.

Port of Zwolle anno nu

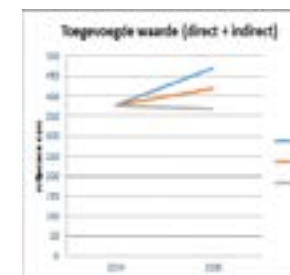
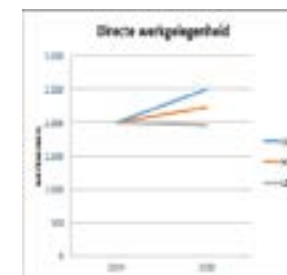
Multifunctionele binnenhaven met regionale functie-overslag 4.800.000 ton en 96.000 teu (2015) - op- en overslag van containers, droge bulk, natte bulk, agri, zware lading en roro- 24 hectare vrij uitgeefbaar watergebonden terrein

Katalysator voor de regio

Meerwaarde voor de regio

Meerwaarde in 2030

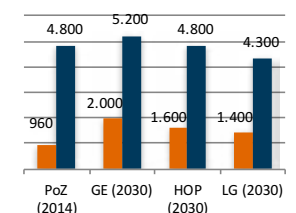
- Werkgelegenheid: 2.000 - 2.500 werknemers
- Toegevoegde waarde: € 375 - € 470 miljoen
- Potentiële groei tot 25% t.o.v. 2014



Visie op groei

- Gematigde groei in containersector.
- Gematigde groei tot krimp in overige segmenten.

Groeiambitie: versterken regionale functie!



Versterken economische clusters



Het havengebied in cijfers

De totale op- en overslag van goederen en bulk zit in een opwaartse lijn.

Totale overslag (geschatte cijfers 2016)

- Goederen op- en overslag: 96.000 TEU
- Bulk op- en overslag: 8 miljoen ton

Feiten en cijfers 2015:

	Meppel	Kampen	Zwolle	Port of Zwolle
Werkgelegenheid	290	1200	910	2400
Gem. toegevoegde waarde per persoon	€ 109.000	€ 90.111	€ 120.822	€ 106.644
Direct toegevoegde waarde	€ 32 miljoen	€ 108 miljoen	€ 110 miljoen	€ 250 miljoen
Direct en indirect toegevoegde waarde	€ 53 miljoen	€ 188 miljoen	€ 182 miljoen	€ 423 miljoen

Doelstellingen 2015/2016

Voor het jaar 2015 en 2016 zijn heldere doelstellingen geformuleerd voor Port of Zwolle. Naamsbekendheid en acquisitie zijn daarvan de belangrijkste. Na de lancering in november 2015 is daar meteen aan gewerkt. De pijlen waren in eerste instantie binnen Nederland gericht. Naamsbekendheid en samenwerking met de grote zeehavens, bekendheid bij regionale, provinciale en landelijke overheid, aansluiting zoeken bij belangrijke netwerkbijeenkomsten. Begin 2016 is Port of Zwolle aangesloten bij de Strategische Logistieke Alliantie (SLA) Overijssel. Provinciale overheid, gemeente Deventer, Port of Twente en Port of Zwolle hebben deze samenwerking opgezet om gezamenlijk de logistieke mogelijkheden die provincie Overijssel te bieden heeft internationaal op de kaart te zetten.

Port of Zwolle is niet alleen landelijk hard aan de weg aan het timmeren, maar ook internationaal. In 2016 werd ook aansluiting gezocht bij Europese projecten, zoals bijvoorbeeld Dual Ports. Hieruit en uit andere netwerkbijeenkomsten zijn goede (internationale) handelsrelaties voortgekomen.

Kortom: Port of Zwolle is hard aan het werk om haar doelstellingen te behalen. Hieronder staan de doelstellingen kort geformuleerd. Op pagina 12 tot en met 17 kunt u in grote lijnen zien, hoe Port of Zwolle het afgelopen jaar in beeld is geweest en wat zij bereikt heeft.

- Profilering en positionering van het merk 'Port of Zwolle' met een duidelijke identiteit
- Branding: het realiseren van meer naamsbekendheid
- Volwaardig gesprekspartner voor landelijke en regionale overheid, (watergebonden) bedrijven, grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen
- Samenwerking met verschillende partijen, netwerkorganisaties en grote zeehavens
- Duurzaamheid en innovatie

Kernwaarden

Havenbedrijf Port of Zwolle is bezig met het groeien tot een speler van formaat en wil zich ontwikkelen tot een havenbedrijf met een belangrijke functie binnen de logistieke wereld. Zij positioneert zich als het logistieke knooppunt van het noordoosten. Daarmee geeft het havenbedrijf de verbinding aan tussen de grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam, Antwerpen en de lijn richting het noordoosten. Deze verbinding komt ook tot uitdrukking in het logo. De drie punten verbinden de gemeenten Zwolle, Meppel, Kampen en wijzen richting het noordoosten.



Voor Port of Zwolle zijn de onderstaande kernwaarden geformuleerd.

Kernwaarden

- **Passie** Port of Zwolle heeft passie voor alles wat te maken heeft met haven(s), de regio en het vakgebied; op elk niveau. *Trefwoorden: gedrevenheid, ijver, enthousiasme, dynamisch, beweging.*
- **Samenwerken** Port of Zwolle werkt samen met de regio, ondernemers in het havengebied, het havenbedrijfsleven in het algemeen en stakeholders om zo gezamenlijke ambities te gaan realiseren. *Trefwoorden: coöperatie, meewerken, samen doen.*
- **Betrokken** Port of Zwolle is betrokken bij haar omgeving en wil gezien worden als een betrouwbare partner. *Trefwoorden: aandacht, maatschappelijk verantwoord, duurzaam, toegewijd, trouw.*
- **Verbinden** Port of Zwolle is de verbindende factor tussen (logistieke) bedrijven, het havenbedrijfsleven en haar stakeholders. Zij is voor deze partijen de spin in het web op nationaal en internationaal niveau. Zij wil zich profileren als een partner die dichtbij staat. *Trefwoorden: aansluiten, samen brengen, toegankelijk, bereikbaar, binden.*

Ambitie

Port of Zwolle heeft de ambitie om dé logistieke hotspot van Noord-Nederland te worden. De mainports hebben binnenhavens nodig om de verbindingen te maken met de rest van Europa. De uitdaging is het bij elkaar brengen van de behoefte van de mainports met de behoefte van de ondernemers die gevestigd zijn of zich gaan vestigen binnen Port of Zwolle.

- Groei naar 120.000 TUE
- Internationale hub, resulteert in groei van werkgelegenheid
- Corridorfunctie
- Goede samenwerking met de zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen





Organogram



Afhandeling en bereikbaarheid Port of Zwolle

Port of Zwolle ligt gunstig op de lijn tussen de grote zeehavens richting het noorden. Door deze gunstige ligging en de goede ontsluiting via weg en water, is het havengebied erg in trek bij (watergebonden) bedrijven. Er zijn veel bedrijven die dagelijks zakendoen vanuit dit havengebied. Dit aantal is de afgelopen jaren flink gegroeid, mede door de mogelijkheden om ladingen af te handelen en door het multimodale vervoer.

Door de groeiende op- en overslagcapaciteit en de investeringen in de havens en ontsluitende infrastructuur heeft Port of Zwolle voldoende mogelijkheden om te groeien.

Afhandeling

Voor wat betreft de afhandeling vullen de havens elkaar goed aan. De haven in Meppel is de grootste containerbinnenhaven van Noord-Nederland. In de havens van Kampen en Zwolle staat overslag van bulkgoederen centraal. In Kampen is een van de grootste graandepots van Noordwest-Europa gerealiseerd. Het depot heeft een opslagcapaciteit van ruim 130.000 ton. Wanneer de graanoogst op zijn top is, rijdt er elke drie minuten een vrachtwagen door de poort. Een logistieke uitdaging!

Soorten afhandeling:

- Op- en overslag containers
- Bulkvervoer (natte en droge bulk)
- Agri
- Zware ladingen

Bereikbaarheid

De bereikbaarheid van de havens van Port of Zwolle is uitstekend. De verbindingen via weg, water en spoor sluiten goed op elkaar aan. Ook het transport via de luchthaven Schiphol ligt binnen bereik. Met deze vier vervoersmodaliteiten binnen handbereik kunnen de bedrijven de hele wereld bereiken.

Ruimte voor ondernemen

Er is volop ruimte om te ondernemen binnen Port of Zwolle. Organisaties die interesse hebben om zich te vestigen in Port of Zwolle, kunnen rekenen op een uitgebreide kennismaking met het hele gebied en de vele verschillende mogelijkheden. Er zijn verschillende kavels vrij en er zijn nog gebieden voor ontwikkeling. Voor elke vervoersonderneming is er een geschikte plek. Het havenbedrijf heeft alle beschikbare ondernemersruimte in beeld.

Port of Zwolle maakt voor geïnteresseerde ondernemers graag de connectie met relevante faciliteiten en aanwezige bedrijven en personeel. Ook als het gaat om procedures die bij vestiging komen kijken, krijgt de ondernemer begeleiding en brengt het havenbedrijf snel alle betrokken diensten aan één tafel. Samen met de ondernemer wordt er gekeken naar de beste locatie voor investeren.

Port of Zwolle in beeld



December 2013

Gemeenten Zwolle, Kampen & Meppel gaan een samenwerkingsverband aan voor het opzetten van een gezamenlijk havenbedrijf om water- en wegvervoer te promoten.



Begin 2015

Het havenbedrijf Zwolle/Kampen/Meppel krijgt steeds meer vorm. Het streven is om eind 2015 het havenbedrijf officieel op te richten.

25 juni 2015

Havenbedrijf Zwolle/Kampen/Meppel lanceert haar nieuwe naam: Port of Zwolle. Verschillende media, regionaal en landelijk, plaatsen een artikel.

25 juni 2015

Port of Zwolle: bundeling van havenactiviteiten versterkt concurrentiepositie binnenhavens. Een artikel van RTV Drenthe.



29 juni 2015

Port of Zwolle versterkt de binnenvaart. Verschillende media plaatsen een artikel.



Augustus 2015

Port of Zwolle wordt in regionale media genoemd in relatie tot de economische ambities van de provincie Overijssel en Drenthe en Regio Zwolle



7 november 2015

Verschillende media plaatsen een bericht over de officiële start van Port of Zwolle.

17 oktober 2015

Een nieuwsitem in BNR Radio over de ambities van Port of Zwolle (BNR Zakendoen is een onderdeel van FDJ).

28 september 2015

Voorafgaand aan de wedstrijd Feyenoord – PEC Zwolle een meeting in skybox van Port of Rotterdam met 12 bedrijven uit Rotterdam & Regio Zwolle.



24 september 2015

Definitief groen licht voor Port of Zwolle. Gemeenteraden Zwolle, Kampen, Meppel zijn akkoord met de oprichting en deelneming in Port of Zwolle.

22 september 2015

Nieuwsitem in BNR Radio over de oprichting van Port of Zwolle (BNR Zakendoen is een onderdeel van FDJ)



15 september 2015

Verschillende media schrijven over de uitbreidingsplannen van Port of Zwolle. De kans bestaat dat meer havens zich aansluiten bij Port of Zwolle.



7 november 2015

Havenbedrijf Port of Zwolle gaat officieel van start. Volop aandacht in verschillende media voor de officiële lancering van Port of Zwolle. De nieuwe directie wordt bekend gemaakt en de eigen huisstijl gepresenteerd.

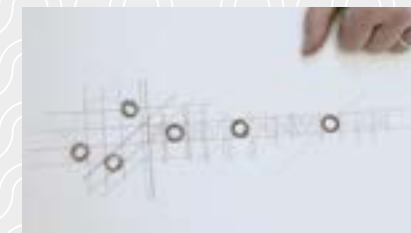
November 2015

Hele maand november is er in verschillende media volop aandacht voor het nieuwe havenbedrijf, de directie, het logo en het verhaal achter het logo.



10 november 2015

Port of Zwolle onderzoekt mogelijkheden voor aansluiting op spoor. Diverse artikelen in verschillende media worden gepubliceerd.



12 november 2015

De ontwikkeling van het nieuwe logo en het ontstaan van het verhaal achter het logo en de naam worden in beeld gebracht. (Bron: Bredewold, Wezep)



21 november 2015

Havendeal Zwolle, Kampen, Meppel. Zeehavens kunnen profiteren van bundeling zoetwaterkrachten in Port of Zwolle. Groot artikel in Trouw.



26 november 2015

'PEC Zwolle feliciteert Port of Zwolle'. Paginagrote advertentie in 12 regionale kranten met totaaloplage 352.000!

Port of Zwolle in beeld



December 2015

Een artikel in ZON' over de start van Port of Zwolle: Een havenbedrijf voor Zwolle, Kampen en Meppel.



22 januari 2016

Port of Zwolle kijkt vooruit. Onderzoek naar nieuwe havens. Artikel in de Stentor.

12 februari 2016

Port of Zwolle, logistieke hub voor Noordoost Nederland. Een interview in de Scheepvaartkrant over de oprichting, ambities en toekomst van Port of Zwolle.

14 februari 2016

Havenbijeenkomst de grote zeehavens & 100 andere partijen. Aansluitend de wedstrijd PEC Zwolle – Feyenoord.



18 februari 2016

Minister Melanie Schultz-van Haegen brengt een bezoek aan Overijssel over de ontwikkelingen voor brug- en sluisbediening. Bereikbaarheid weer op orde door overeenkomst over bediening bruggen en sluisen.



22 februari 2016

Directie Port of Klaipeda op bezoek bij verschillende bedrijven in het havengebied om de mogelijkheden te onderzoeken. Op de foto de directie van Port of Klaipeda.



2 mei 2016

Grensoontkennend besturen en ondernemen. Een artikel over de ambitie van Regio Zwolle. Port of Zwolle speelt een belangrijke rol hierbij. Artikel ZON'.



27 april 2016

Koningsdag 2016 Zwolle: Port of Zwolle volop in beeld tijdens de Parade Logistiek & Transport



9 april 2016

Spot op groeilocatie Port of Zwolle. Strategisch partner voor zeehavens. Een artikel in Havenlocaties Nederland 2016.

24 september 2015

Port of Zwolle van start: over de oprichting en de toekomst van dit havenbedrijf. Een artikel in Seaport Magazine.



15 maart 2016

Oost-Nederland doet het economisch goed. Wie zijn de drijvende krachten? In de Stentor een interview met Jeroen van den Ende, managing director Port of Zwolle.



29 februari 2016

Scania breidt haar logistieke activiteiten in regio Zwolle uit en gebruikt Port of Zwolle als logistiek knooppunt.



1 juni 2016

In beeld Port of Zwolle. Hollands glorie in Kampen. Artikel Stentor.

3 juni 2016

Op bezoek in Klaipeda. In gesprek met de directeur van Port of Klaipeda en netwerkbijsamenkomst voor ondernemers.

9 juni 2016

Op handelsmissie in Bergen, Noorwegen, met een delegatie tijdens de internationale Hanzedagen.

18 mei 2016

Aanwezig bij de stakeholders-bijeenkomst Strategische Logistieke Alliantie Overijssel met vele andere bedrijven uit de provincie.

19 mei 2016

Regio Zwolle in de top 3 van economische regio's. De oprichting van Port of Zwolle is één van de illustrerende voorbeelden van de ontwikkeling van de regio.

24 mei 2016

Op bezoek in Gdansk om te kijken naar de mogelijkheden. Samen met o.a. Hogeschool Windesheim en Port of Rotterdam.

Port of Zwolle in beeld



24 juni 2016

Tweedekamer leden bezoeken bedrijven in Regio Zwolle. Bij Wehkamp geeft Port of Zwolle een presentatie en laat haar bedrijfsfilm zien.



28 juni 2016

Bedrijfsfilm ontwikkeld en gepubliceerd / online gezet. Film wordt ook tijdens presentaties getoond. Bekijk film



5 juli 2016

Logistiek knooppunt Port of Zwolle; een item in Mooi Overijssel on tour.

2 september 2016

Gezamenlijke lobby werpt haar vruchten af. Het financieringsplan voor een bredere sluis bij Kornwerderzand is zo goed als rond. Lokale en regionale overheden dragen enkele tonnen bij.



6 november 2016

Een aansprekend item over Port of Zwolle in Ondernemend Nederland, RTL 7.



3 november 2016

Kickoff van het Europese project DUAL Ports in Denemarken. Bekijk website



3 september 2016

Gezamenlijke lobby voor infrastructuur N50



3 september 2016

Bredere sluis bij Kornwerderzand moet meer en grotere coasters naar Port of Zwolle voeren. Item RTV Oost

21 september 2016

Ondernemend Drenthe over uitdagingen, havens en economie: Waarom heet de haven van Meppel 'Port of Zwolle'? Een interview in Ondernemend Drenthe.

11 & 17 september 2016

Mooie promotie voor Port of Zwolle en Regio Zwolle. Een aansprekend item over Port of Zwolle in Lifestyle Experience, RTL 7. Bekijk item



23 november 2016

Hotspots, meer dan alleen kavels en bereikbaarheid. Discussiebijeenkomst logistieke hotspots Nederland. Artikel in Nieuwsblad Transport.

25 november 2016

Succesvolle lobby. Brede steun Tweede Kamer voor verbreding N50 bij gemeente Kampen. Verschillende media plaatsen een artikel.

15 december 2016

Aanwezig bij het Havendebat 2016. Tijdens het havendebat aandacht voor binnenhavens, het achterland en de ruimte voor optimalisering hiervan.

15 december 2016

Netwerken tijdens Regio Zwolle Congres 2016.

19 december 2016

Bijeenkomst over het samenwerkingsverband North Sea – Baltic corridor.



29 december 2016

Tijdens de afdelingsjaarvergadering van Koninklijke BLN-Schuttevaer IJsseldelta-Zwartewater was niet de vraag of, maar wanneer Zwartewaterland zich aansluiten bij Port of Zwolle'. Artikel Stadskoerier.

Samenwerking en netwerken van cruciaal belang

Samenwerking met verschillende partijen is van cruciaal belang voor het succes van de havens. Alleen daardoor kan de gezamenlijke groei en ambitie gerealiseerd worden. Port of Zwolle heeft een commerciële, maatschappelijke en faciliterende verantwoordelijkheid. Het is voor een organisatie als Port of Zwolle dan ook erg belangrijk om betrokken te zijn en samen te werken met verschillende partijen. Zo onderhoudt zij een goed contact met de grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen om gezamenlijk te kijken hoe Port of Zwolle kan bijdragen aan de groei van deze havengebieden en om zo een belangrijke inland-hub te worden. Uiteraard zijn er ook andere nationale en internationale samenwerkingsverbanden en overlegstructuren waaraan Port of Zwolle deelneemt. Op deze manier wil zij zich op de kaart zetten en een belangrijke binnenhaven worden. Hieronder een overzicht van internationale, landelijke en regionale organisaties, netwerken en overlegstructuren waaraan Port of Zwolle deelneemt.

Regio Zwolle

Om regionale ambities gezamenlijk te realiseren, is het netwerk Regio Zwolle opgericht. Als één van de sterkst groeiende economische regio's is Regio Zwolle de verbindende schakel tussen West-, Oost- en Noord-Nederland. Regio Zwolle is een dynamische samenwerking, die met oog voor mens en welzijn, grensoverschrijdende oplossingen biedt. De regio bestaat uit twintig gemeenten en is verdeeld over vier provincies. Binnen dit netwerk komen niet alleen overheid samen, maar ook ondernemers en onderwijs.



Logistiek Expertise Centrum Regio Zwolle (L.E.C. Regio Zwolle)

Het L.E.C. Regio Zwolle is een initiatief van bedrijven die samenwerken aan een nog slimmere, beter toegeruste en gezondere logistieke ondernemersregio en bundelt alle activiteiten in de regio op het gebied van Transport & Logistiek. Binnen dit platform worden mens, kennis en economie efficiënt en effectief met elkaar verenigd.

Het verankeren van de ondernemersbelangen in de politiek en de krachtenbundeling om tot een betere regionale propositie te komen, nemen binnen het 'Economie'-gedeelte een belangrijke plek in. Alle activiteiten binnen dit gedeelte zijn erop gericht om een grotere aantrekkelijkheid te creëren om als bedrijf te vestigen in de regio of om te kiezen voor handel met Regio Zwolle. Er is nadrukkelijk ruimte voor lobby & marketing. Port of Zwolle heeft binnen dit gedeelte een groot aandeel. De nationale en internationale markt zullen, samen met het L.E.C. Regio Zwolle, actief benaderd worden.

Binnen het 'mens'-gedeelte zullen in 2016 en 2017 650 moeilijk vervulbare vacatures met gekwalificeerd personeel ingevuld worden. Het 'kennis'-gedeelte wordt gevormd door de beschikbare data. Hoog gekwalificeerd onderzoek is nodig om het platform de juiste sturingsinformatie te geven. Dit onderzoek wordt in samenwerking met het KennisDC van Windesheim gedaan.

DUAL Ports

In Europees verband werkt Port of Zwolle samen met andere havenbedrijven en overheden in het project DUAL Ports. In november 2016 is het project van start gegaan en zal de aankomende jaren doorlopen. DUAL Ports streeft ernaar om 'Regional Entrepreneurial Ports' (REPs) koolstofarm maken. Dit wil zij doen door gezamenlijk een eco-innovatieprogramma op te stellen, waarin afspraken staan om de koolstof-uitstoot te minimaliseren. Port of Zwolle wil een duurzaam en innovatief havenbedrijf zijn en heeft zich aangesloten bij dit samenwerkingsverband.



Havengebieden spelen een belangrijke rol bij het testen en implementeren van innovatie en nieuwe technieken. Dit blijkt ook uit de laatste windenergie-ontwikkelingen in de EU en daarbuiten. De uiteindelijke effecten hebben een positieve uitwerking op elkaar en kunnen elkaar versterken, wat de werkgelegenheid en het milieu ten goede komt.

Voor het project DUAL Ports is gekozen voor een internationale aanpak om zo ook de kleine en middelgrote havengebieden te kunnen laten profiteren van dit potentieel. Door het op grotere schaal aan te pakken, worden deze havengebieden niet beperkt door personele bezetting of financiering en kunnen zij de meest effectieve oplossingen toepassen op hun eigen havengebied. De maatregelen die Port of Zwolle uiteindelijk selecteert zal, naar verwachting, invloed hebben op het functioneren van het havengebied en zal ondernemingen, onderzoekcentra en overheden bij elkaar brengen om eco-innovatie mogelijk te maken.

TEN-T

De havens van Port of Zwolle zijn direct gelegen op Trans-European Transport Networks (TEN-T). Dit is een gezamenlijk netwerk dat Europese vervoersnetwerken voor goederentransport en passagiersvervoer op het land, in de lucht en over water met elkaar verbindt.



De schaalvergroting van de schepen brengt groeiende vervoersvolumes met zich mee, over steeds langere afstanden. De behoefte aan een efficiënt transportnetwerk op Europees niveau wordt daarmee steeds groter. Naast het verbinden van bestaande en nieuwe netwerken, stelt de Europese commissie in de doelstellingen ook vergroening van mobiliteit centraal. Milieuvriendelijke modaliteiten als vervoer over water en per spoor worden gestimuleerd. Doordat de havens van Port of Zwolle op dit netwerk liggen, kunnen zij hier direct op inspelen en kan het havengebied zich blijven ontwikkelen.

Belangrijke infrastructurele projecten die hieruit voortkomen:

- Nieuwe infrastructuur en het upgraden van bestaande infrastructuur
- Wegnemen van bottlenecks (enkelspoor, vaardiepte, te smal wegnennet)
- Verbeteren van multimodale knooppunten voor goederen- en personenvervoer

Verbreding sluizen Kornwerderzand

De afgelopen jaren heeft Port of Zwolle samen met overheden en bedrijven uit Noord-Nederland een succesvolle lobby gevoerd voor het vervangen, verbreden en verdiepen van de sluis in de Afsluitdijk bij Kornwerderzand. Al jaren staat het aanpassen van de sluis hoog op het wensenlijstje van Noord-Nederland. Doordat de sluis beperkte afmetingen heeft, is het voor bepaalde schepen niet mogelijk om de sluis te passeren. Zeegaande kustvaarders en luxe megajachten kunnen de werven en bedrijven in het achterland niet bereiken. Overheden en bedrijven uit de provincies Overijssel, Flevoland en Friesland lopen nu grote kansen en opdrachten mis. De verouderde infrastructuur belemmert de economische ontwikkelingen.

Verbreding en verruiming van de sluis heeft invloed op de plaatselijke werkgelegenheid en op de economie. Het levert niet alleen 2500 banen bij scheepswerven en toeleveranciers op, maar biedt ook volop kansen voor internationale kustvaart tussen Nederland en Noord- en Noordoost-Europa.

In 2015 en 2016 heeft Port of Zwolle, samen met de andere partijen, veelvuldig gepleit om de vervanging en verbreding van de sluis door de landelijke politiek te krijgen en met succes. Eind 2016 is een motie aangenomen, is er geld gereserveerd en kan het project rekenen op brede steun uit de Tweede Kamer. De verwachting is dat de voorbereiding van de uitvoering van het project start in 2018. Het streven is om in 2023 de verruiming van de sluis af te ronden.



Andere samenwerkingsverbanden, projecten, netwerkbijeenkomsten en overlegstructuren zijn onder meer:

- Project North Sea – Baltic corridor (gezamenlijke lobby infrastructuur Noord Nederland)
- Project infrastructuur N50 (gezamenlijke lobby)
- Project Beter Benutten
- Project Regionale ontwikkeling voor brug- & sluisbediening
- Netwerkbijeenkomsten ENTRANCE
- Netwerk Regio Zwolle
- Netwerk Regio Twente
- Nederlandse vereniging van binnenhavens (bureau Binnenvaart)
- Netwerkbijeenkomsten met grote zeehavens Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen
- Stakeholdersbijeenkomsten Strategische Logistieke Alliantie Overijssel
- Handelsmissies
- Bezoeken en kennisuitwisseling andere (internationale) havengebieden
- Polymer Science Park
- Samenwerking met gemeenten Zwolle, Kampen, Meppel
- Samenwerking met PEC Zwolle
- Samenwerking met KennisDC Hogeschool Windesheim



Trends en ontwikkelingen

In dit hoofdstuk worden de belangrijkste trends en ontwikkelingen aangehaald en gekeken welke invloed zij hebben op Port of Zwolle. Er is gekeken naar ontwikkelingen wereldwijd, met invloed op de consumenten- en afzetmarkten en ontwikkelingen bij de belangrijkste aanvoerhavens van Port of Zwolle, de zeehavens van Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen. De volgende trends en ontwikkelingen hebben invloed op de manier hoe het havenbedrijf ingericht en geleid moet worden.

Klimaatverandering en duurzaamheid

De ingezette klimaatverandering leidt tot extremer weerssituaties, denk aan hetere zomers, heftigere regenbuien, maar ook langdurige droogte. Dit kan in droge tijden mogelijk leiden tot langere periodes van laag water op de rivieren. Om de ingezette klimaatverandering te vertragen of stoppen, komt duurzaamheid steeds hoger op de agenda. Voor steeds meer consumenten is duurzaamheid onderdeel van hun productkeuze. Dit heeft directe gevolgen voor afzetmarkten. Producten worden lokaal (of lokaler) geproduceerd en genuttigd en consumenten zijn bereid meer te betalen voor duurzamere producten.

Alternatieve brandstoffen als LNG zijn in opkomst: vergroening van de vervoersmiddelen is noodzakelijk. Hybride motoren en nieuwe brandstoffen als biomassa en LNG krijgen de komende jaren een belangrijker aandeel in de brandstoffenmix en worden verder ontwikkeld als een volwaardige brandstof. Investerings in duurzame aandrijving zijn de komende jaren noodzaak, gezien de aangescherpte emissienormen van de Rotterdamse haven vanaf 2025 en de verwachting van strengere regelgeving op termijn.

Voor Port of Zwolle biedt dit kansen. Duurzaam vervoer richting het achterland is hierbij een belangrijk punt. Vanuit de Nederlandse en Europese overheid wordt vervoer over de weg ontmoedigd in tegenstelling tot vervoer over water en via spoor. De bedrijven binnen Port of Zwolle kunnen hier zeker van profiteren, al zullen zij zich ook, samen met andere spelers in de logistieke keten, moeten inzetten voor een efficiënte en duurzame afwikkeling van het transport. Port of Zwolle heeft dit hoog op de agenda staan en speelt een actieve rol in de projecten Verbreding en verdieping Kornwerderzandsluis, DUAL Ports en nieuwe spoorterminal Zwolle.

Integratie van logistieke ketens

Ketenintegratie is samenwerking binnen en tussen de opeenvolgende schakels binnen een logistieke keten. Dit zal naar verwachting verder vorm krijgen in de toekomst. Het stelt hoge eisen aan organisaties en bedrijven. Deelname aan ketens en netwerken zijn daarbij cruciaal om toekomstbestendig te zijn.

Digitalisering van de logistiek en ICT

Logistieke ketens worden steeds complexer. Om dit te kunnen managen is het noodzakelijk om de logistieke processen te digitaliseren. Het wordt daarmee eenvoudiger om informatie te delen, wat leidt tot betere planningsmogelijkheden. Een meer optimale planning is de manier om bestaande infrastructuur efficiënt te gebruiken.

Colofon

Uitgave datum
September 2017

Uitgave
Port of Zwolle

Eindredactie
Port of Zwolle

Vormgeving
BOO5T Marketing

Fotografie
Port of Zwolle,
Peter Timmer Fotografie

Contact
Bezoekadres
Lübeckplein 2
8017 JZ Zwolle

Postbus
Postbus 100007
8000 GA Zwolle

Email
communicatie@portofzwolle.nl

Website
www.portofzwolle.nl

