



# Jaarverslag



## Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>5</b>
<b>Hoe een havenbedrijf een belangrijke hub wordt</b>	<b>6</b>
Port of Zwolle door de ogen van de raad van advies	
<b>Havenondernemer van het jaar 2016</b>	<b>8</b>
<b>Meer bedrijvigheid in het havengebied</b>	<b>10</b>
<b>Samenwerken en elkaar versterken</b>	<b>12</b>
Gemeenten Kampen, Meppel en Zwolle over hun havenbedrijf	
<b>Heel logistiek Nederland naar de regio</b>	<b>15</b>
<b>Port of Zwolle in beeld</b>	<b>16</b>
<b>Krachten bundelen met Logistiek Netwerk Regio Zwolle</b>	<b>22</b>
<b>De veranderende arbeidsmarkt in Regio Zwolle</b>	<b>24</b>
<b>Toelichting financiële cijfers</b>	<b>26</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>28</b>
Balans	
Winst- & verliesrekening	
<b>Colofon</b>	<b>30</b>



Marco Swenne  
General Manager



Jeroen van den Ende  
Managing Director

## Voorwoord

Geachte belangstellende voor Port of Zwolle,

Voor u ligt het tweede jaarverslag van Port of Zwolle. Het jaar 2017 is productief geweest voor onze havens in Meppel, Zwolle en Kampen. Er zijn nieuwe bedrijven gevestigd in de regio en er meer op- en overgeslagen, voor zowel containers als droge en natte bulk. Dit geeft een positief beeld en hieruit blijkt dat Port of Zwolle een slag aan het maken is.

### Terugblik

Het afgelopen jaar hebben we volop ingezet op branding. We genereerden veel lokale en landelijke belangstelling. Zo leverde Port of Zwolle een bijdrage aan het congres 'Water verbindt' tijdens de Hanzedagen in Kampen. We organiseerden samen met Nieuwsblad Transport het NT Multi Model Event 2017 en samen met PEC Zwolle een aantal themabijeenkomsten voor het Logistiek Netwerk Regio Zwolle. Naast deze evenementen droegen enkele grote bedrijven bij aan de vindbaarheid van de regio. Bogroned breidde haar werkzaamheden uit naar de Katwolderhaven in Zwolle door een samenwerking aan te gaan met Zwagerman. FrieslandCampina startte met de bouw van een nieuw distributiecentrum op industrieterrein Noord II in Meppel.

In 2017 stelden we ook een Raad van Advies aan. Met Tineke Netelenbos, Koen Overtoom en Bart Kuipers haalden we veel expertise aan boord. Verderop in dit jaarverslag leest u hoe Port of Zwolle volgens hen een krachtig havenbedrijf kan worden. Mede dankzij hun visie staat 2018 in het teken van het nautisch beheer. We willen samen met de gemeenten Meppel, Kampen en Zwolle ons havenbedrijf doorontwikkelen. Doel is om tot een gezamenlijk nautisch beheer te komen – met één havenverordening en één haventarief.

### Vooruitblik

Om in de toekomst de contacten met de deepsea havens op peil te houden, moeten we continu aandacht blijven geven aan infrastructuur. Daarom is Port of Zwolle betrokken in verschillende netwerken en werkgroepen voor verbetering van vaarwegen, snelwegen en voor het onderzoeken van de komst van een spoorterminal. Om een goede positie te krijgen en te houden zijn multimodale vervoersmogelijkheden van groot belang. Ook de sluis Kornwerderzand is en blijft dus een aandachtspunt. Ondanks beloften van het vorige kabinet, is er in 2017 nog geen besluit genomen over aanleg van de sluis. Partijen en belanghebbenden moeten daarom samen blijven optrekken. Voor 2018 hebben we met de provincie Overijssel, Port of Twente en Deventer besloten om naar de beurs Breakbulk Europe 2018 te gaan. En voor 2019 zijn er al afspraken gemaakt om in dezelfde samenstelling deel te nemen aan de Logistica in München.

### Samenwerking

Het is het sleutelwoord voor de toekomst én voor dit jaarverslag. Zo stelt Remko Germeraard, havenondernemer van het jaar 2016, in een interview verderop: 'Als je niet kan delen, kan je ook niet vermenigvuldigen'. Samenwerking maakt dat Port of Zwolle op een doel afstevent – die van een krachtig havenbedrijf. Maar voordat we weer volle kracht vooruit gaan, blikken we terug op hoogtepunten. Ze zijn dan ook letterlijk door het hele jaarverslag verweven. We willen een ieder bedanken voor de medewerking die heeft bijgedragen aan deze goede resultaten.

Jeroen van den Ende  
Managing Director

Marco Swenne  
General Manager



## Hoe een havenbedrijf een belangrijke hub wordt Port of Zwolle door de ogen van de raad van advies

In oktober van het afgelopen jaar stelden we als havenbedrijf een Raad van Advies in. Een raad die als klankbord en denktank fungeert. Met Tineke Netelenbos, Koen Overtoom en Bart Kuipers haalden we veel kennis en expertise aan boord. Hoe denken zij eigenlijk over Port of Zwolle? En wat is volgens hen de juiste koers voor het havenbedrijf in de toekomst?

### Intermodale bereikbaarheid

Wat als een paal boven water staat, is dat de bereikbaarheid van ons havenbedrijf zeer goed is. Volgens Koen Overtoom, CEO Port of Amsterdam, komt Port of Zwolle als relatief jong havenbedrijf goed op de agenda in Brussel en Den Haag door haar meerwaarde aan te tonen. "Port of Zwolle heeft een meerwaarde vanuit de positie, het aantal bedrijven dat er zit en de verbinding zowel per spoor als per binnenvaart", aldus Overtoom.

Bart Kuipers, haveneconoom aan de Erasmus Universiteit Rotterdam, vindt de bereikbaarheid zelfs uniek: "Eén van de sterke dingen van Port of Zwolle is dat de intermodale bereikbaarheid via water - met drie containerterminals in Meppel, Kampen en Hasselt - uniek is." Volgens hem is deze bereikbaarheid een groot strategisch belang voor overheden.



"Port of Zwolle heeft een meerwaarde vanuit de positie, het aantal bedrijven dat er zit, en de verbinding zowel per spoor als per binnenvaart."

Koen Overtoom

De ligging van Port of Zwolle is volgens Tineke Netelenbos, oud-minister van Verkeer en Waterstaat, een heel mooi uitgangspunt om de economische kracht te versterken. "Dankzij deze ligging kan het havenbedrijf ervoor zorgen dat het als scharnierpunt van de grote havens in Nederland, Amsterdam en Rotterdam, een belangrijke hub wordt om goederen te verdelen richting het achterland."

### Een krachtig havenbedrijf

Met een goede ligging en unieke intermodale bereikbaarheid, mogen we als havenbedrijf uitgaan van onze eigen kracht. Maar, hoe ziet de raad de toekomst van Port of Zwolle? Daarover denken de leden hetzelfde. Volgens Overtoom moet Port of Zwolle vooral een krachtig havenbedrijf worden. Eén die Meppel, Zwolle en Kampen goed op de kaart zet, die veel in infrastructuur investeert en een goed vestigingsklimaat heeft.

Ook Kuipers denkt dat Port of Zwolle als havenbedrijf haar economische kracht kan versterken door een ijzersterk werkende organisatie neer te zetten. Wat volgens hem belangrijk is: "Eén aanspreekpunt, één aanpak, één veiligheidscultuur, een hele heldere identiteit en een krachtige samenwerking tussen de drie havens."

Als de haven als één haven gaat functioneren, krijgt Port of Zwolle volgens Netelenbos slagkracht. Uiteindelijk zullen klanten dan zaken willen doen. Niet alleen transportondernemers, maar ook bedrijven die zich willen vestigen in de regio. Volgens haar is het belangrijk om goede contracten te sluiten. Eén stem, één tarief en één beleid. Netelenbos: "Dat leidt er alleen maar toe dat ondernemers die in de transportsector werken denken: daar moet je zijn want dan weet je waar je aan toe bent."

"Het allerbelangrijkste is dat de haven als één haven gaat functioneren en daardoor slagkracht krijgt."

Tineke Netelenbos



### De achterland positie uitbouwen

Uitgaan van onze eigen kracht dankzij onze unieke ligging en uitstekende bereikbaarheid. Maar ook: door een ijzersterk werkende organisatie neer te zetten. Het zijn volgens Netelenbos, Overtoom en Kuipers dé ingrediënten om een succesvol havenbedrijf te worden. Maar natuurlijk gaan we niet voor anker. We blijven ondernemen. Voor de lange termijn is het belangrijk dat Port of Zwolle haar achterland positie verder uitbreidt.



"Investeren in Oost-Europa boomen"

Bart Kuipers

Het uitbreiden van de achterland positie kan volgens Netelenbos door ervoor te zorgen dat de containers of bulkgoederen snel worden afgehandeld in de haven. Volgens Koen Overtoom kan het uitbreiden van deze achterland positie op twee manieren:

"Door te investeren in spoor en in binnenvaart, én te zorgen dat verladers die er zitten goed hun lading bundelen, zodat je op een duurzame manier goederen uiteindelijk kan transporteren."

Bart Kuipers ziet vooral spoor als een hele belangrijke strategische optie in de versterking van de lange termijn bereikbaarheid. Kuipers: "Als er iets groeit in Europa, dan is het Oost-Europa. Investeren in Oost-Europa boomen."



## Remko Germeraad: havenondernemer van het jaar 2016

### “Het straalt waardering en ook vertrouwen uit”

Begin 2017 werd Remko Germeraad tijdens het Havendiner Regio Zwolle verkozen tot Havenondernemer van het Jaar 2016. Hij was hiermee de eerste ondernemer die deze eervolle prijs in ontvangst mocht nemen. Hoe vond Germeraad het om deze titel te ontvangen, wat heeft 2017 hem als ondernemer gebracht en hoe heeft de havenondernemersprijs hieraan bijgedragen?

### Inspirerend ondernemerschap

Met de verkiezing ‘Havenondernemer van het Jaar’ wil de directie van Port of Zwolle haar waardering voor de ondernemers in het havengebied onderstrepen en inspirerend ondernemerschap extra onder de aandacht brengen. Het bedrijf Alumax Boats, waarvan Germeraad samen met zijn compagnon Jarno Visser eigenaar is, maakte in 2016 een stevige groei door. Het juryrapport wees dan ook uit dat Germeraad een ondernemer is die zich de afgelopen jaren bewezen heeft. Ook bewees hij Port of Zwolle een grote dienst op Koningsdag 2016 in Zwolle, door de naamsvermelding van Port of Zwolle op de Alumax boot tijdens de logistieke parade.

### Aluminium boten uit Meppel

De boten van Alumax Boats zijn van aluminium. Dit heeft veel voordelen: ze zijn licht van gewicht en roesten niet. Ze kunnen het hele jaar door in het water blijven liggen. Jaarlijks verlaten er zo'n zestig tot tachtig boten het scheepsbouwbedrijf in Meppel. Deze boten worden in Meppel te water gelaten en varen vervolgens naar de locatie. Inmiddels varen de Meppeler boten overal rond en doen ze dienst als brandweerboot, vissersboot, havendienstboot, rondvaartboot, binnenvaartschip of watertaxi.

### Was het een verrassing dat u werd verkozen tot Havenondernemer van het Jaar?

“Ja, als donderslag bij heldere hemel. We waren uitgenodigd voor het havendiner en dat was hartstikke leuk. Lezingen, dineren met andere ondernemers, daarna een voetbalwedstrijd. Alleen die ingrediënten waren al meer dan genoeg om aanwezig te zijn. We wisten van die verkiezing niets af, laat staan dat ik hem zou winnen. Dat was echt onverwacht. Er waren felicitaties van allerlei kanten, dus dat was natuurlijk geweldig. Het is altijd mooi om naamsbekendheid te krijgen en het straalt waardering en ook vertrouwen uit.”

### Hoe is 2017 voor jullie geweest?

“In 2017 hebben we een hele mooie havendienstboot voor Scheveningen gemaakt. Ook heeft de Rotterdamse watertaxi twee boten opgeleverd gekregen en weer twee nieuwe besteld. Die hebben we nu in aanbouw. En niet alleen de weg-en-waterbouw weet ons goed te vinden, maar ook de kleine havens die een bootje nodig hebben. Verder hebben we drie verschillende types binnenvaartschepen die goedgekeurd zijn, dus ook de scheepvaart kunnen we wat bieden.”



### En heeft de havenondernemersprijs hieraan bijgedragen?

“Jazeker, in ieder geval op het gebied van vertrouwen, maar ook voor de naamsbekendheid. In 2017 hebben we vanuit een aanbesteding de opdracht gekregen voor de havendienstboot van Scheveningen. Dus dit alles hangt wel samen met elkaar.”

### Hoe ziet 2018 eruit voor Alumax Boats?

“We zijn aan het opschalen met personeel. Daar is ontzettend moeilijk aan te komen, dus we hebben wel een beetje angst gekregen om uit te breiden. Op dit moment proberen we met ander bedrijven in binnen- en buitenland een samenwerking op te zetten. Dus als er een piekmoment is, dan kunnen we die gewoon opvangen en hoeven we niet direct een nieuw pand neer te zetten. Verder zijn we bezig om meer naamsbekendheid te krijgen in het buitenland. Ook zijn we vanuit het buitenland al gevraagd om watertaxi's aan te bieden. Dus dat zijn zeker mooie ontwikkelingen.”

### Samenwerking is het belangrijkste voor de toekomst?

“Samenwerking is sowieso altijd belangrijk voor ons geweest. Als je niet kan delen kan je ook niet vermenigvuldigen, als je elkaar niet wat gunt dan is het voor jezelf moeilijk ondernemen. Je kan beter mét elkaar werken dan tégen elkaar. Ook in dezelfde sector kan je de krachten bundelen. Zo kun je ontwikkelen en in ons geval meer boten maken. Ook moet je met je bedrijf continu bezig blijven met ontwikkelingen. Wij zijn niet een bedrijf dat anderen nadoet, wij lopen meer voorop met ideeën en ontwikkelingen. Soms stoten we onze kop, maar dat is het risico dat je loopt.”





## Meer bedrijvigheid in het havengebied

Het afgelopen jaar was er veel bedrijvigheid in onze regio. Dankzij de goede multimodale bereikbaarheid neemt de belangstelling voor Regio Zwolle alsmaar toe. Als havenbedrijf met havens in Zwolle, Meppel en Kampen, liften wij mee op deze positieve ontwikkelingen. Zo verplaatsten het afgelopen jaar enkele grote bedrijven hun werkzaamheden naar Zwolle en omgeving.

Een prachtige ontwikkeling, want met de groei van elk bedrijf – groeit de regio. Deze bedrijvigheid is goed voor de regionale economie en de werkgelegenheid. Toch is het belangrijk om Meppel, Kampen en Zwolle ook in de toekomst goed bereikbaar te houden. Alleen dán blijft de regio volop kansen bieden voor haar ondernemers.

### Samenwerking Bogroned en Zwagerman

Een bedrijf dat in 2017 haar werkzaamheden uitbreidde naar Zwolle, is het Friese Bogroned. Dit handelsbedrijf - met veel ervaring in de weg- en waterbouwbranche - maakt sinds 1 november gebruik van het terrein en de overslagcapaciteiten van Zwagerman in de Katwolderhaven in Zwolle. Bogroned verwacht jaarlijks 80.000 tot 120.000 ton over te kunnen slaan in de Zwolse havens.

De wethouder van Zwolle, René de Heer, vindt dat een samenwerking als deze een impuls geeft aan de havenactiviteiten in de regio Zwolle. "Een toename van de scheepvaart in de Katwolderhaven past goed in onze ambities om samen met Kampen en Meppel een sterk havenbedrijf te vormen." Als wethouder economie is hij blij met de extra werkgelegenheid die het oplevert voor de stad en regio.

### Zuivelcoöperatie FrieslandCampina naar Meppel

Naast deze mooie samenwerking, gebeurde er in 2017 nog meer groots. Want FrieslandCampina startte met de bouw van een nieuw, duurzaam distributiecentrum op industrieterrein Noord II in Meppel. Voor de zuivelcoöperatie was het noodzakelijk om zich in een havengebied te vestigen om haar melkproducten meer via containers te kunnen vervoeren.

Het nieuwe distributiecentrum is bestemd voor op- en overslag van zuivelproducten die bestemd zijn voor de export. De vier vestigingen in Hoogeveen, Heerenveen, Meppel en Veendam - waarvandaan deze activiteiten tot nu toe plaatsvonden - worden gesloten. Naar eigen zeggen scheelt de zuivelcoöperatie dit anderhalf miljoen transportkilometers, goed voor een reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot van 648.000 kilo. De verwachting is dat het distributiecentrum medio 2018 operationeel is. Het biedt dan werkgelegenheid aan circa vijftig mensen.

### Tweede distributiecentrum Wehkamp

Voor 2018 zijn er ook al mooie plannen. In de eerste week van januari werd bekend dat Wehkamp haar distributiecentrum gaat uitbreiden vanwege ruimtegebrek. Het bestaande distributiecentrum op het Zwolse bedrijventerrein

Hessenpoort wordt uitgebreid met een nieuw pand van 25.000 m<sup>2</sup>. Ook dit nieuwe pand wordt duurzaam gebouwd. Zo worden er zeventienduizend zonnepanelen op het dak geplaatst, waardoor er een zonnepanelenveld ontstaat van in totaal ruim zeventienduizend panelen.

De uitbreiding van Wehkamp heeft een positieve uitwerking op de regio. Want de komst van dit nieuwe distributiecentrum op bedrijventerrein Hessenpoort betekent voor Zwolle en omgeving opnieuw een groei in het aantal arbeidsplaatsen. Volgens wethouder René de Heer blijft hierdoor niet alleen de werkgelegenheid behouden, maar kan de regio Zwolle door deze uitbreiding de komende jaren enkele honderden nieuwe banen tegemoetzien.

### Een optimale bereikbaarheid

Stuk voor stuk mooie ontwikkelingen. Bij Port of Zwolle proberen we waar mogelijk de concurrentiepositie van bedrijven in de omgeving te versterken. Een belangrijk onderdeel hiervan is een optimale bereikbaarheid. Deze moet goed zijn en blijven. Daarom kijken we met bestaande bedrijven toekomstgericht naar infrastructurele knelpunten – per weg, water en spoor. Zo weten we dat op termijn ondernemerskansen toenemen met een verbreding van de N50 en een verlenging, verdieping en verbreding van de sluis bij Kornwerderzand op de Afsluitdijk.

Bedrijven die voor een groot deel afhankelijk zijn van de binnenvaart - zoals MBI, producent van sierbestrating en gevelstenen, en Zwagerman Offshore Services - hebben belang bij grotere sluisen. Vrachtschepen worden steeds zwaarder beladen. Bij Port of Zwolle maken we ons sterk om alle knelpunten tijdig aan te kaarten en op te lossen. Zo blijven we werken aan een goede multimodale bereikbaarheid van onze regio en blijven ondernemers volop kansen houden.



## Samenwerken en elkaar versterken

### De gemeenten Kampen, Meppel en Zwolle over hun havenbedrijf

Als zelfstandig opererende coöperatie met drie gemeenten als leden, is Port of Zwolle een uniek havenbedrijf. Inmiddels zitten er twee volledige boekjaren op sinds eind 2015 de trossen losgingen. Een goed moment om de gemeenten Kampen, Meppel en Zwolle aan het woord te laten. Want voor welke uitdagingen stelt het havenbedrijf hun, merken ze effect op de regio en hoe denken zij dat het havenbedrijf haar positie kan versterken?

Een bijzondere grensoverschrijdende samenwerking, dat is Port of Zwolle. Hierin zit ook meteen de economische kracht volgens wethouder Geert Meijering van de gemeente Kampen. "Geen gemeentegrenzen meer bij ontwikkelingen rond havens en logistiek. Ondernemers gaan zo ook te werk", aldus Meijering. Volgens hem verwoordt Port of Zwolle de haven- en logistieke ambities van de regio Zwolle. "Het effect op de deelnemende gemeenten is baanbrekend: een intensieve zoektocht naar verdergaande intergemeentelijk samenwerking ten behoeve van economie en ondernemen."

### Het recept voor een succesvol havenbedrijf

Sinds de oprichting is Port of Zwolle al uitgegroeid tot een van de belangrijkste logistieke hubs in het noordoosten van ons land. Zo vestigden zich het afgelopen jaar in de regio nieuwe bedrijven. Ook is de op- en overslag en de toegevoegde waarde van de havenactiviteiten sterk toegenomen. Het doel vorig jaar was om te groeien van 96.000 TUE in 2016 naar 120.000 TUE in 2017. Dit is gelukt en zelfs overstegen; in 2017 zat de op- en overslag op ongeveer 131.000 TUE. Het bulkvervoer via onze havens zit ook in een opwaartse lijn. In 2016 was dit nog ongeveer acht miljoen ton en dat is nu naar schatting gestegen naar ongeveer negen miljoen ton.

De krachten bundelen op het gebied van havenontwikkeling en logistiek. Het lijkt het recept voor een succesvol havenbedrijf dat de economische groei, werkgelegenheid, gezamenlijke profilering en lobby van de regio Zwolle kan stimuleren. Wethouder René de Heer van de gemeente Zwolle: "Port of Zwolle is een trekker in de lobby richting Den Haag, op internationale beurzen en handelsmissies. Goede voorbeelden zijn de lobby voor de vernieuwing van het sluiscomplex Kornwerderzand en recent de Breakbulk Europe, een internationale beurs in Bremen. Nieuw op lobbygebied is POLO (Ports of Logistics Overijssel) waarbinnen Port of Zwolle, Port of Twente en Port of Deventer samenwerken. We zien de voordelen van elkaar versterken."



"Port of Zwolle is in staat ondernemers en belangrijke stakeholders te verbinden over gemeente-, provincie- en landsgrenzen heen."

**René de Heer, wethouder Zwolle**

### Regio op de kaart

De regio is door de activiteiten van Port of Zwolle als logistieke hotspot op de kaart gezet, zowel in Nederland als in de EU. Dat vindt wethouder Henk ten Hulscher van de gemeente Meppel. Ook Meijering vindt dat de regio Zwolle 'staat' als havenregio bij vervoerders, verladers en mainports. "Den Haag ziet in dat een regionaal initiatief economisch en bestuurlijk werkt en het nationaal belang dient. Internationaal raken we steeds bekender. Een duidelijker gezicht internationaal, betekent meer erkenning nationaal en in de regio. Port of Zwolle moet zich snel profileren als serieuze inland-zeehaven."

Wethouder De Heer vindt dat Port of Zwolle in nauwe samenwerking met ondernemers, overheden, onderwijs én Oost NL een sterke ambassadeur is van de regio Zwolle. "De regio en deelnemende gemeenten zien de resultaten van de ondernemerscontacten en de wijze waarop de havenregio nationaal en internationaal op de kaart wordt gezet", aldus De Heer.



"Door Port of Zwolle is het belang van de havenactiviteiten voor onze regio veel duidelijker zichtbaar geworden. Het heeft de havens op de kaart gezet!"

**Henk ten Hulscher, wethouder Meppel**

### Positie van Port of Zwolle uitbouwen

Om de positie van het havenbedrijf verder uit te bouwen, moeten de logistieke verbindingen worden versterkt, vindt Ten Hulscher. "Hiervoor moet geïnvesteerd worden in de relatie met de grote zeehavens zoals Rotterdam, Antwerpen en Amsterdam om de ladingstromen af te buigen naar onze regio. Daarbij moeten we ons inzetten om optimaal te profiteren van onze gunstige ligging ten opzichte van Duitsland en Scandinavië."

Wethouder De Heer denkt dat de mainports Rotterdam, Amsterdam en Antwerpen zeer positief tegen onze positie aankijken. "Men ziet onze regio als belangrijk scharnierpunt naar het noorden (Scandinavië) en het oosten (Duitsland). Voorwaarde is dat onze infrastructuur (havens en vaarwater op diepte) en diensten (op- en overslag, 24-uurservice) goed op orde zijn. Wij moeten continu aandacht hebben voor de toegevoegde waarde van ons als achterlandregio: hoe lossen we de problemen van de mainports op?"





"Als meer overheden aanhaken, versterkt dat de economische kracht en het imago als (inter)nationaal vervoersknooppunt."

**Geert Meijering, wethouder Kampen**



### **Van portal naar port**

Als havenbedrijf is Port of Zwolle dan ook volop aan het investeren in een relatie met deze drie grote zeehavens. Maar om ook echt op de politieke agenda van Den Haag en Brussel te komen, is volgens De Heer een groeiproces: "Onze positie als inland port-regio en onze toegevoegde waarde door de oplossingen die we bieden, moeten we laten zien: be good and tell it." De samenwerking met POLO, OostNL, RVO en Marketing Oost speelt hierin volgens hem een belangrijke rol.



Ten Hulscher van de gemeente Meppel vindt dat de deelnemende gemeenten durf moeten tonen en echte stappen moeten gaan zetten richting de integratie van hun havenactiviteiten in de Port of Zwolle. "Ook al verschillen onze havens, door intensieve samenwerking en het voorop zetten van het economische belang van de regio, wordt grote meerwaarde gecreëerd. Van portal naar port, dat valt zeker positief op in Den Haag en Brussel."

## **Heel logistiek Nederland naar de regio**

Afgelopen jaar organiseerde Port of Zwolle, samen met Nieuwsblad Transport het NT Multi Model Event 2017 in het IJsseldelta Center in Zwolle. Met dit Multi Modal Event haalden we heel logistiek Nederland naar de regio. Een succes, want het event werd positief ontvangen. Niet alleen in de regio, maar ook daarbuiten!

### **Ins en outs over multimodaliteit**

Tot voor kort vond het event vooral plaats in het zuiden en westen van ons land. Daarom zijn we blij dat Port of Zwolle afgelopen jaar als gastheer mocht optreden. Het stelde ons in de gelegenheid om de regio Zwolle, op logistiek gebied, op de kaart te zetten. Hiernaast heeft het event zeker bijgedragen aan meer landelijke bekendheid voor ons havengebied.

### **Bedrijfsbezoeken Wehkamp, DHL, Scania en MCS**

Het NT Multi Model Event ging over alle ins en outs over multimodaliteit, achterlandlogistiek en de congestie in de haven. Zo'n driehonderd vertegenwoordigers uit de transportsector kwamen op het event af. Vooraf kon iedereen zich inschrijven voor het ochtendprogramma, een bedrijfsbezoek aan een van de vier grote logistieke bedrijven in de regio: Wehkamp, DHL, Scania en containerterminal MCS in Meppel. Voor de middag stonden er plenaire sessies op het programma over o.a. achterlandverbindingen, blockchain, ontwikkelingen in multimodaal vervoer, digitalisering, schaalvergroting, volumes en kosten.

### **Samenwerking belangrijk**

Actueel onderwerp dit jaar was het belang van goede verbindingen richting het achterland via spoor, weg en binnenvaart. Na afloop bleek samenwerken een belangrijk thema voor de sector. Zo hoopte dagvoorzitter Danny Pol dan ook dat de boodschap voor de sector is dat er beter en meer samengewerkt gaat worden. Pol: "In mijn opinie is de transport- en logistieksector de aorta van onze economie."



## Port of Zwolle in beeld



**2 februari 2017**

Discussiebijeenkomst over bereikbaarheid in omgeving Zwolle en Kampen in de Kofferbak in Kampen.

**8 februari 2017**

Gemeenteraad Kampen informeren over de havenontwikkelingen.

**10 februari 2017**

Een zeer geslaagd eerste Havendiner Regio Zwolle met als afsluiting de wedstrijd PEC Zwolle – N.E.C. In samenwerking met PEC Zwolle en LEC.

**10 februari 2017**

Tijdens het Havendiner wordt de eerste Havenondernemer van het jaar bekend gemaakt. De jury heeft dit jaar gekozen voor Remko Germeraad, van Alumax Boats. [Bekijk artikel](#)

**14 februari 2017**

Een uitgebreide reportage over Port of Zwolle in de Meppeler courant

**17 februari 2017**

Havenondernemer van het jaar, Remko Germeraad en Port of Zwolle te gast bij Ondernemend Drenthe. [Bekijk video](#)



**6 april 2017**

In Duisburg aanwezig op de Duits-Nederlandse Logistieke Conferentie. Met andere stakeholders spreken over actueel onderwerpen zoals digitalisering, nieuwe corridors en logistieke ruimte.

**28 maart 2017**

Sein op groen voor verdere groei! Eén loket voor schippers en vervoerders. Port of Zwolle presenteert zich in het blad Havenlocaties 2017. [Bekijk artikel](#)

**3 maart 2017**

Overleg over samenwerkingsverband Dual Ports, North Sea Region wordt voortgezet. Duurzaamheid voor de toekomst.

**2 maart 2017**

Op bezoek bij Graansloot Kampen met vertegenwoordigers van havens uit o.a. Denemarken, België, Schotland. Op naar een duurzame haven met DUAL Ports, North Sea Region.

**27 februari 2017**

Jeroen van den Ende te gast bij RTV Drenthe over de toekomst van Port of Zwolle. [Bekijk video](#)



**10 & 11 mei 2017**

Naar de internationale beurs voor Logistiek en Transport in Munchen. Goed voor nauwere samenwerking met andere havenbedrijven en logistieke bedrijven.

**30 mei 2017**

Wederom een mooi artikel in ZON' Magazine. Sethehaven, MBI en Zwaerman vertellen over het belang van het logistieke knooppunt Port of Zwolle! [Bekijk artikel \(pag. 16, 17\)](#)

**2 juni 2017**

Port of Zwolle is lid geworden van WTC Leeuwarden. Goed voor de internationale samenwerkingsverbanden.

**2 juni 2017**

Vertegenwoordigers van Port of Antwerpen in de regio. Samen op bezoek bij Wehkamp.

**7 juni 2017**

Met vertegenwoordigers van het Europees Parlement op werkbezoek bij Scania.

**9, 10 en 11 juni 2017**

Rondvaarten door het havengebied van Meppel verzorgen tijdens het 13e Grachtenfestival 'Meppel aan zee'.

## Port of Zwolle in beeld



**9 juni 2017**

Samenwerking met verschillende partijen is cruciaal voor het succes van het havenbedrijf. Een mooi artikel in Het Ondernemersbelang. [Bekijk artikel](#)

**15 t/m 18 juni 2017**

Hanzedagen in Kampen. Het thema is: Water verbindt.

**15 juni 2017**

Regio Zwolle presenteert het bidboek Regio Zwolle om investeringen en economie te stimuleren.

**16 juni 2017**

Het Hanzecongres 'Water Connects': hét internationale congres voor ondernemers en bestuurders over economie, waterveiligheid en klimaat.

**16 juni 2017**

Port of Zwolle neemt je, tijdens het Hanzecongres, mee op het gebied van transport over water.

**19 juni 2017**

Handelsmissie Zweden waar Jeroen van den Ende het bidboek Regio Zwolle overhandigt aan ambassadeur Ines Coppoolse en handelsattache van Zweden.



**1 september 2017**

Bogroned en Zwagerman gaan hun krachten bundelen voor meer bedrijvigheid in de Katwolderhaven, Zwolle.

**3 augustus 2017**

Netwerkborrel logistiek en haven-gerelateerde bedrijven regio zwolle tijdens voetbal wedstrijd PEC Zwolle – SC Heerenveen



**28 juni 2017**

Vandaag officieel bekend: Friesland-Campina bouwt een nieuw distributiecentrum in Meppel. [Bekijk artikel](#)



**21 juni 2017**

Netwerkingsbijeenkomst bij Nederlandse Vereniging van Binnenhavens. Port of Zwolle is een voorbeeld en Marco Swenne deelt de ervaringen.



**21 juni 2017**

Tijdens de handelsmissie Denemarken overhandigt Jeroen van den Ende het bidboek Regio Zwolle aan ambassadeur Henk Swartrouw.

**20 juni 2017**

Binnenhaven Port of Zwolle verbindt regio met de wereld. Een artikel in de Binnenvaartkrant. [Bekijk artikel](#)



**3 september 2017**

De bedrijfsbezoeken voorafgaand aan het NT Multimodal Event op 19 oktober zijn bekend.

**11 september 2017**

Zwagerman gaat, in opdracht van Enercon, de op- en overslag van windturbineonderdelen via de Katwolderhaven in Zwolle regelen.

**13 september 2017**

Draaischijf Port of Zwolle rekt op stevige groei. een artikel in Schuttevaer. [Bekijk artikel](#)

**18 september 2017**

De eerste paal geslagen van het nieuwe distributiecentrum Friesland Campina in Meppel.

**11 oktober 2017**

Op handelsmissie in Polen. Daar worden o.a. DBCargo, WTC Warschau en de Nederlandse Ambassade bezocht.

**19 oktober 2017**

NT Multimodal Event: in samenwerking met Nieuwsblad Transport georganiseerd. Er worden bedrijven bezocht en inhoudelijke informatie gegeven. [Bekijk item](#)

## Port of Zwolle in beeld



**19 oktober 2017**

De Raad van Advies van Port of Zwolle wordt bekend gemaakt.

**20 oktober 2017**

NT Event: Logistiek Nederland op bezoek in de regio. Een artikel in de Meppeler Courant.

**21 oktober 2017**

Port of Zwolle is twee jaar na begin een succes. Een mooi item op RTVOost. [Bekijk video](#)

**24 oktober 2017**

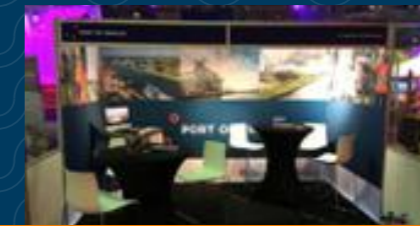
Persbericht Raad van Advies Port of Zwolle. De Raad van Advies wordt gevormd door Tineke Netelenbos, Koen overtoom en Bart Kuiper. [Bekijk artikel](#)

**23 oktober 2017**

Duurzaamheid in de havens. Aanwezig in Emden voor Dualports, Interreg project van North Sea Region.

**23 oktober 2017**

In Kampen wordt een Chinese Delegatie uit Shanghai ontvangen.



**30 december 2017**

De Stentor kopt: Grotere haven kan snelst in Meppel, het best in Kampen. [Bekijk artikel](#)

**7 december 2017**

Het jaarverslag 2016 Port of Zwolle is gepubliceerd. [Bekijk het jaarverslag](#)

**1 december 2017**

Vanuit het Logistiek Netwerk Regio Zwolle in gesprek met Arie Slob over Human Capital agenda van de regio.

**16 & 17 november 2017**

Port of Zwolle heeft een stand op TrendsExpo in Zwolle.

**3 november 2017**

Alle bruggen en sluisen in Zwolle bediend onder 1 dak. Dat is goed voor de doorvaart, het doorrijden en een beter bereik.



## Krachten bundelen met Logistiek Netwerk Regio Zwolle

Ook afgelopen jaar organiseerde Port of Zwolle samen met PEC Zwolle themabijeenkomsten voor het Logistiek Netwerk Regio Zwolle. Dit netwerk stelt bedrijven in de regio in staat om samenwerking en verbinding te zoeken. Inmiddels hebben circa 25 organisaties zich aangesloten, waaronder recent Tempo Team, Alumax Boats, MDI Logistics, Compaen Bedrijfsadvies en DHL.

### Regio Zwolle positioneren als logistiek knooppunt

Het Logistiek Netwerk Regio Zwolle is in de zomer van 2017 officieel van start gegaan. Het is een initiatief van PEC Zwolle, stichting Regio Zwolle United, Port of Zwolle en een groot aantal partners. Binnen het netwerk bundelen logistiek gerelateerde organisaties in de regio Zwolle hun krachten. Doel is om vanuit één agenda de regio Zwolle te positioneren als het logistiek knooppunt van het noordoosten.

### Netwerkborrels rondom voetbalwedstrijden

De bijeenkomsten van het Logistiek Netwerk vinden vaak plaats in de vorm van netwerkborrels en themabijeenkomst voorafgaand aan wedstrijden van PEC Zwolle. De kracht van sport wordt hierbij gebruikt om partijen (regionaal, nationaal en internationaal) met elkaar in contact te brengen. Met stichting Regio Zwolle United bundelt PEC Zwolle haar maatschappelijk en economische (zoals logistieke) activiteiten.



### Inspiratie en netwerken

Tijdens bijeenkomsten worden organisaties geïnspireerd over thema's op het gebied van arbeid, economie en kennis en is er volop de gelegenheid om te netwerken. Op deze manier kunnen bedrijven onderlinge samenwerking versterken. Terugkerend hoogtepunt van het Logistiek Netwerk is het Havendiner Regio Zwolle met de verkiezing van de Havenondernemer van het Jaar.

### Krachten bundelen

Steeds meer bedrijven slaan de handen ineen via het Logistiek Netwerk. Door hun krachten te bundelen kunnen zij de sociaaleconomische kracht van deze regio versterken. Bijvoorbeeld door de logistiek te optimaliseren en ladingen in de regio Zwolle op elkaar af te stemmen.

### Themabijeenkomsten 2017

#### 16 september 2017 Netwerkborrel

Bekendmaking jaarprogramma en vraaggesprek met Wensink Mercedes-Benz over logistiek in de Regio Zwolle en de Wensink Lease Lounge.

#### 28 oktober 2017 Netwerkborrel

Interactief programma verzorgt door Port of Zwolle over lobby en unieke eigenschappen (logistiek) van de Regio Zwolle.

#### 1 december 2017 Themabijeenkomst

Minister Arie Slob op bezoek. Gezamenlijk werd nagedacht over uitdagingen en oplossingen voor de arbeidsmarkt in de logistiek.

### Voor 2018 staan de volgende bijeenkomsten al op de agenda:

#### 6 februari 2018 Havendiner

Over de Regio Zwolle als knooppunt van het Noordoosten en de ontwikkelingen vanuit de zeehavens en het achterland (A37-Duitsland)

#### 18 maart 2018 Netwerkborrel

Over de Week van de Vitaliteit, arbeidsparticipatie en promotie van de Regio Zwolle als regio voor groei.

#### 14 april 2018 Themabijeenkomst

Bijeenkomst i.s.m. Beter Benutten Zwolle – Kampen over slimme mobiliteit en logistiek. Met bezoek van Tweede Kamerlid Lise Westerveld.

#### 30 mei 2018 Seizoenafsluiting

Excursie naar Duitsland met bezoek aan Meyer Werft in Papenburg en Breakbulk Europe in Bremen.



## De veranderende arbeidsmarkt in de regio Zwolle

Het gaat goed met de economische groei van de regio Zwolle. De gunstige geografische ligging, met in het westen de Randstad en een goede verbinding naar Noord-Europa, draagt bij aan deze sterke economische positie. Toch ontstaat er met het aantrekken van de economie krapte op de arbeidsmarkt. Zo waren er in 2016 binnen de logistieke sector steeds meer moeilijk vervulbare vacatures, en dit beeld zet zich door in 2017.

De regionale economie ontwikkelt zich zelfs bovengemiddeld ten opzichte van Nederland. Zo groeide deze in 2016 met 2,7 procent, tegenover 2,2 procent landelijk. Dit blijkt uit het rapport Regio Zwolle Monitor 2017 dat jaarlijks in december wordt gepresenteerd. Reden voor de sterke economische positie is volgens de onderzoekers in belangrijke mate de uitstekende infrastructuur van de regio. Maar de sterke groei van de regio kan volgens hen gaan leiden tot (luxe) problemen. Heeft Zwolle over tien jaar bijvoorbeeld nog wel voldoende gekwalificeerd personeel om de economische groei bij te benen?

### PORT OF ZWOLLE

#### Krapte op de arbeidsmarkt

Volgens VNO-NCW Midden is Zwolle als vanouds een aantrekkelijke regio om in te wonen en te werken. De arbeidsethos van de regio wordt hoog gewaardeerd en door de jaren heen kenmerkt de regio zich door een wil tot samenwerken. Er zijn veel bedrijven in de maaksector, met daarbij behorende logistieke activiteiten.

Toch ontstaat er, met het aantrekken van de economie, in veel sectoren een krapte op de arbeidsmarkt. Dit speelt volgens VNO-NCW Midden al langer in de techniek, maar uit recent onderzoek dat in opdracht van VNO-NCW Midden en MKB Regio Zwolle is verricht, blijkt dat ook de logistiek hiermee te maken heeft. Ook het onderzoek Regio in Beeld van het UWV laat dit zien. Zo was er in 2016 en 2017 veel werk in de zorg, techniek, bouw en transport en logistiek. In de transport en logistiek waren er steeds meer moeilijk vervulbare vacatures, hoewel het hierbij vaak ging om functies van tijdelijke aard. Volgens het onderzoek hebben de technologische veranderingen hun weerslag op de arbeidsmarkt.

#### Logistieke sector

Tijdens een themabijeenkomst in december 2017 van het Logistiek Netwerk en de Tafel van de Regio Zwolle, ging het dan ook over de logistieke sector die volop in beweging is en de beschikbaarheid van personeel. Bedrijven breiden zich uit, grote spelers vestigen zich hier en de havens groeien. Besproken werd het belang van krachten bundelen en initiatieven op elkaar aansluiten, zodat op een voortdurend veranderende arbeidsmarkt kan worden ingespeeld. Door de vraag naar gekwalificeerd personeel en aanbod van personeel goed op elkaar af te stemmen, ontstaat er een win-winsituatie voor iedereen.

Samenwerking is dus belangrijk. Volgens VNO-NCW Midden werken ondernemers, gemeenten en scholen in de regio Zwolle dan ook samen in een Human Capital Agenda, om zo de krapte op de arbeidsmarkt aan te kunnen pakken. Deze agenda omvat het opleiden, aantrekken en behouden van voldoende en juiste professionals. Op deze manier wordt er gewerkt aan de doorontwikkeling van de regionale kennisinfrastructuur, met als doel het creëren van een omgeving waarin kwalitatief goed personeel zich kan ontwikkelen en zich ook blijvend wil vestigen.





## Toelichting financiële cijfers

Het jaar 2017 is het tweede volledige boekjaar waarover Port of Zwolle jaarcijfers heeft. In dit jaarverslag is bewust gekozen om alleen de balans en winst- en verliesrekening op te nemen. Een compleet overzicht van de jaarcijfers kunt u [hier](#) downloaden.

### Vermogenspositie

Na het opstartjaar 2016 heeft Port of Zwolle in 2017 haar vermogenspositie versterkt. Er zijn goede financiële afspraken gemaakt met lokale en regionale overheden en met de Europese overheid. De financiële middelen uit deze afspraken zijn in 2017 ingeboekt. Deze extra financiële ruimte geeft Port of Zwolle de mogelijkheid te investeren in de verdere doorontwikkeling van het havenbedrijf.

### Duurzame haven

Eén van de ambities van Port of Zwolle is om een duurzame haven te worden en te blijven. De deelname aan het Europese project DUAL Ports, een samenwerkingsverband tussen havens in het Noordzeegebied, draagt bij om deze ambitie waar te kunnen maken. Door deze deelname kan geïnvesteerd worden in o.a. het verduurzamen van het havengebied, kennisuitwisseling en internationale samenwerking. Om dit op lange termijn ook te kunnen blijven doen, is het wenselijk om deel te blijven nemen aan dit soort projecten. Europese, landelijke en regionale programma's gericht op havens, logistiek en verduurzaming hebben hierbij continue de aandacht.

### Profilering & branding

Doordat Port of Zwolle een jong havenbedrijf is, is er in het afgelopen jaar wederom veel geïnvesteerd in de naamsbekendheid en de bekendheid van het havengebied. Organisatie van bijeenkomsten, netwerken en evenementen is hierbij een belangrijk middel. Om met elkaar zaken te kunnen en willen doen en om het havenbedrijf te kunnen laten groeien, is onderlinge bekendheid en vertrouwen onontbeerlijk.

In samenwerking met PEC Zwolle is het Logistiek Netwerk Regio Zwolle opgericht. In het afgelopen jaar is er in dit netwerk geïnvesteerd in geld en tijd en zijn een aantal (netwerk)bijeenkomsten georganiseerd voor de stakeholders. Ook landelijk is er geïnvesteerd in de naamsbekendheid door gastheer te zijn van een belangrijk congres van Nieuwsblad Transport, het Multimodal Event. Dit congres is bezocht door ongeveer 300 deelnemers, waarvan ongeveer 75% van buiten de regio kwam. Tijdens de bedrijfsbezoeken heeft Port of Zwolle de bedrijven in de regio goed onder de aandacht gebracht bij de deelnemers. Dit heeft zeker bijgedragen aan de bekendheid van het havengebied. De toegevoegde waarde zal zich uitbetalen in de toekomst.

In 2017 maakte Port of Zwolle ook budget vrij voor het jaarlijks terugkerende Havendiner Regio Zwolle. Bij dit evenement komen ondernemers, overheid, havenbedrijven en overige stakeholders bijeen. Dit evenement is goed om op een informele manier de onderlinge banden te versterken en nieuwe contacten op te doen.

In 2017 heeft Port of Zwolle haar economische potentie laten zien aan het gehele 'Hanze-netwerk' door een actieve deelname aan de Internationale Hanzedagen in Kampen. Tijdens het congres 'Water connects' heeft zij zich kunnen presenteren door een plenaire presentatie en door een rondtoer in het havengebied van Kampen. Verder is het afgelopen jaar actief bijgedragen aan een aantal vakbladen in advertenties en persberichten (betaald en free publicity). Door de actieve rol die Port of Zwolle laat zien in de logistieke sector, is o.a. gevraagd om zitting te nemen in de Raad van Advies van één van de vakbladen, Mainport Magazine.

### Advieskosten

In het afgelopen jaar is budget vrijgemaakt voor externe expertise. Havenbedrijf Port of Zwolle is volop in ontwikkeling en heeft de ambitie om door te groeien. Om dit te kunnen verwezenlijken is er externe expertise in huis gehaald voor advies op dit vlak. Zo zijn er onder andere een businessplan, organisatieplan en implementatieplannen opgeleverd.



## Jaarrekening

### Balans per 31 december 2017

(vóór winstverdeling)

Activa	31-12-2017 €	31-12-2016 €
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	32.775	68.063
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7506	6.612
Overige vorderingen en overlopende activa	144.082	51.797
	<u>184.363</u>	<u>126.472</u>
<b>Liquide middelen</b>	90.579	251.730
	<u>274.942</u>	<u>378.202</u>

Pasiva	31-12-2017 €	31-12-2016 €
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaalreserves	60.000	60.000
Overige reserves	-12.322	-
Resultaat boekjaar	184.571	-12.322
	<u>232.249</u>	<u>47.678</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	12.444	232.298
Overige schulden en overlopende passiva	30.249	98.226
	<u>42.693</u>	<u>330.524</u>
	<u>274.942</u>	<u>378.202</u>

### Winst- en verliesrekening over 2017

	2017 €	2016 €
<b>Netto-omzet</b>	444.786	366.797
Kostprijs van de omzet	-128.866	-32.586
	<u>315.920</u>	<u>234.211</u>
<b>Brutowinst</b>		
Verkoopkosten	82.426	51.219
Algemene kosten	48.923	195.314
	<u>131.349</u>	<u>246.533</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		
<b>Netto resultaat vóór belastingen</b>	184.571	-12.322
Belastingen gewoon resultaat	-	-
	<u>184.571</u>	<u>-12.322</u>
<b>Netto resultaat na belastingen</b>		
	<u>184.571</u>	<u>-12.322</u>

## Colofon

### Uitgave datum

Juli 2018

### Uitgave

Port of Zwolle

### Eindredactie

Port of Zwolle

### Vormgeving

B005T Marketing

### Fotografie

Port of Zwolle,  
Peter Timmer Fotografie

### Contact

Bezoekadres  
Lübeckplein 2  
8017 JZ Zwolle

### Postbus

Postbus 100007  
8000 GA Zwolle

### Email

[communicatie@portofzwolle.nl](mailto:communicatie@portofzwolle.nl)

### Website

[www.portofzwolle.nl](http://www.portofzwolle.nl)

Aan de financiële cijfers kunnen geen rechten worden ontleend. Druk- en zetfouten onder voorbehoud.