

JAARVERSLAG

2025



INHOUDSOPGAVE



Voorwoord	3
Port of Zwolle in 2025	4
Cijfers op- en overslag	8
Jaarrekening	9
Tijdslijn	10



VOORWOORD

Met trots bieden wij u het jaarverslag van Port of Zwolle over 2025 aan. Het afgelopen jaar stond in het teken van groei, samenwerking en verdere versterking van onze positie als logistieke draaischijf van Noordoost-Nederland. Samen met ondernemers, overheden en partners hebben we opnieuw belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van een toekomstbestendige en duurzame havenregio.

Samenwerking vormt de basis van alles wat we doen.

De groei in overslag en het toenemende gebruik van onze haven laten zien dat het vertrouwen in Port of Zwolle onverminderd groot is. Tegelijkertijd bevestigt dit dat onze gezamenlijke inzet op samenwerking, bereikbaarheid en innovatie resultaat oplevert.

Samenwerking vormt de basis van alles wat we doen. De intensieve samenwerking tussen de gemeenten Zwolle, Kampen, Meppel, de provincies Overijssel en Drenthe in nauwe verbinding met ondernemers en andere partners in de regio, stelt ons in staat om kansen te benutten en uitdagingen gezamenlijk aan te pakken. Zo werken we aan economische ontwikkeling en aan brede welvaart.

In 2025 is ook verder gebouwd aan de ontwikkeling van Port of Zwolle als zelfstandige en toekomstgerichte organisatie. Deze beweging zet zich de komende jaren door en versterkt onze slagkracht in de regio en daarbuiten.

Wij danken iedereen die in 2025 heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van Port of Zwolle. Met vertrouwen kijken we uit naar de volgende stappen in onze gezamenlijke toekomst.

Jeroen van den Ende

CEO Port of Zwolle



2025



Port of Zwolle in 2025: een jaar van groei, samenwerking en versterking

Het jaar 2025 stond voor Port of Zwolle in het teken van verdere ontwikkeling, intensieve samenwerking en zichtbare groei. Als logistieke draaischijf van Noordoost-Nederland heeft Port of Zwolle opnieuw belangrijke stappen gezet richting een toekomstbestendige, zelfstandige en duurzame havenorganisatie. In een jaar waarin zowel de operationele prestaties als de strategische koers werden versterkt, kwamen ambitie en uitvoering nadrukkelijk samen.

Groei in overslag en logistieke prestaties

De economische activiteit in het havengebied nam in 2025 duidelijk toe. De op- en overslag van zowel containers als bulkgoederen liet een sterke groei zien. Het containervervoer bereikte een volume van ongeveer 138.000 TEU, terwijl de bulkoverslag uitkwam op iets meer dan 7 miljoen ton. Daarnaast deden 297 cruiseschepen de regio aan. Op alle vlakken is dit een stijging van circa 13% ten opzichte van 2024. Deze groei onderstreept de aantrekkingskracht van onze regio met Port of Zwolle als logistiek knooppunt en bevestigt het vertrouwen van bedrijven in ons havengebied en de regio.

Samenwerking als fundament

Samenwerking vormt het DNA van Port of Zwolle en was ook in 2025 de drijvende kracht achter veel ontwikkelingen. De samenwerking tussen de gemeenten Zwolle, Kampen en Meppel is verder geïntensiveerd, zowel op bestuurlijk als operationeel niveau. Door nog meer gezamenlijk op te trekken, wordt er gewerkt aan een sterke, samenhangende havenregio waarin economische ontwikkeling en brede welvaart hand in hand gaan.

Ook de samenwerking met partners in de regio, waaronder ondernemers, kennisinstellingen en overheden, kreeg verdere verdieping. Dit kwam onder andere tot uiting in verschillende projecten en initiatieven op het gebied van innovatie, duurzaamheid

en logistiek. Daarnaast werd in 2025 een verdere verkenning gedaan naar samenwerking met Defensie, waarmee nieuwe kansen ontstaan voor de maritieme maakindustrie en logistieke dienstverlening.



Naar een volwassen en zelfstandige organisatie

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de voortgang in het ontwikkeltraject naar een meer zelfstandige en volwassen organisatie. Onder begeleiding van Berenschot is gewerkt aan een toekomstbestendige inrichting van Port of Zwolle. Hierbij ligt de focus op professionalisering, duidelijke positionering en uitbreiding van taken en verantwoordelijkheden.

Vanaf 2026 zal Port of Zwolle meer op afstand van de gemeenten opereren en sterker op eigen benen staan. Deze ontwikkeling is een belangrijke stap in de groei van de organisatie en draagt bij aan slagkracht, flexibiliteit en een duidelijke rol in het regionale en (inter)nationale speelveld.



De haven als motor van de circulaire economie

Port of Zwolle speelt een steeds belangrijkere rol in de transitie naar een circulaire economie. In 2025 zijn verdere stappen gezet om de haven te ontwikkelen tot een circulaire hotspot, waar hergebruik van grondstoffen, duurzame energie en innovatieve bedrijfsmodellen centraal staan.

Bedrijven in het havengebied investeren in circulaire processen, zoals recycling van bouwmaterialen, hergebruik van metalen en efficiënte inzet van grondstoffen. Port of Zwolle ondersteunt deze ontwikkeling door verbindingen te leggen en actief in te zetten op een toekomstgerichte inrichting van het havengebied. De ambitie om een volwaardige transitiehaven te zijn vraagt om ruimte, zowel fysiek als in regelgeving en blijft een belangrijk aandachtspunt richting de toekomst.



Shortsea-ontwikkeling in Kampen

Trots zijn we op de ontwikkelingen van shortsea-activiteiten in Kampen. De eerste short-sea schepen hebben Kampen als thuishaven. Shortsea biedt kansen voor efficiënter en duurzamer goederenvervoer over water en versterkt de verbinding met internationale havens.

De eerste ervaringen laten zien dat deze ontwikkeling niet alleen logistieke voordelen biedt, maar ook bijdraagt aan de economische dynamiek in de regio. Tegelijkertijd vraagt deze groei om passende infrastructuur om het potentieel van shortsea volledig te benutten. De voorgenomen verdieping en verbreding van de sluis bij Kornwerderzand is daarbij van groot belang. Deze aanpassing maakt het mogelijk om grotere shortsea-schepen via de Afsluitdijk toegang te geven tot de havens in onze regio.

De lichten staan op groen voor deze ontwikkeling. Dit betekent dat we ons als regio kunnen voorbereiden op een toekomst waarin grotere volumes en zwaardere ladingstromen via shortsea worden afgehandeld. De aanpassing van de sluis is een belangrijke schakel in het versterken van de maritieme bereikbaarheid van de regio en het verder uitbouwen van Port of Zwolle als shortsea-hub.



Werkbezoek van minister Bruins

In mei heeft minister Bruins van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap een werkbezoek aan Port of Zwolle gebracht. Tijdens dit bezoek stond de samenwerking tussen onderwijs, overheid en bedrijfsleven centraal, met bijzondere aandacht voor maritiem en logistiek onderwijs. De minister werd ontvangen op het Deltion College, waar ook STC Hanze Maritiem gehuisvest is en kreeg inzicht in hoe onderwijs (VMBO, MBO en HBO) en andere regionale partners bijdragen aan sterke, doorlopende leerlijnen richting de arbeidsmarkt.

Tijdens het bezoek maakte hij kennis met de kracht van deze regionale samenwerking en de gezamenlijke ambities op het gebied van duurzaamheid, logistiek en economische ontwikkeling. Het werkbezoek werd als zeer waardevol ervaren en onderstreepte het belang van Port of Zwolle als verbindende schakel tussen onderwijs en praktijk op nationaal niveau. De minister was onder de indruk en bevestigde dat de regio Zwolle een voorbeeld is van hoe intensieve samenwerking leidt tot concrete resultaten en toekomstbestendige groei.



Ondernemerskracht in de regio

De kracht van Port of Zwolle ligt in de ondernemers die er actief zijn. In 2025 werd opnieuw zichtbaar hoeveel bedrijvigheid, innovatie en vakmanschap aanwezig is in de regio. Van logistieke dienstverleners tot maritieme maakbedrijven: samen vormen zij het kloppend hart van de haven.

Bedrijven zoals Alumas, Royal Shipyards en Samskip lieten zien hoe innovatie en ondernemerschap bijdragen aan zowel economische groei als maatschappelijke opgaven. Zo bouwt Alumas gespecialiseerde vaartuigen voor de Koninklijke Marine, vierde Royal Shipyards haar 100-jarig jubileum met een koninklijk predicaat en werd Samskip onderscheiden met de havenaward.

De kracht van Port of Zwolle ligt in de ondernemers die er actief zijn.

In 2025 hebben ondernemers in de Zuiderzeehaven in Kampen gezamenlijk een belangrijke stap gezet door het parkmanagement voor de toekomst te borgen. Met deze gezamenlijke inzet nemen zij verantwoordelijkheid voor de kwaliteit, veiligheid en uitstraling van het havengebied. Het onderstreept de kracht van samenwerking en het ondernemerschap in de regio. Door deze structurele organisatie van parkmanagement blijft de Zuiderzeehaven een aantrekkelijk en goed functionerend bedrijventerrein, wat bijdraagt aan een sterk vestigingsklimaat en de concurrentiepositie van de regio verder versterkt.

Internationale positionering en samenwerking

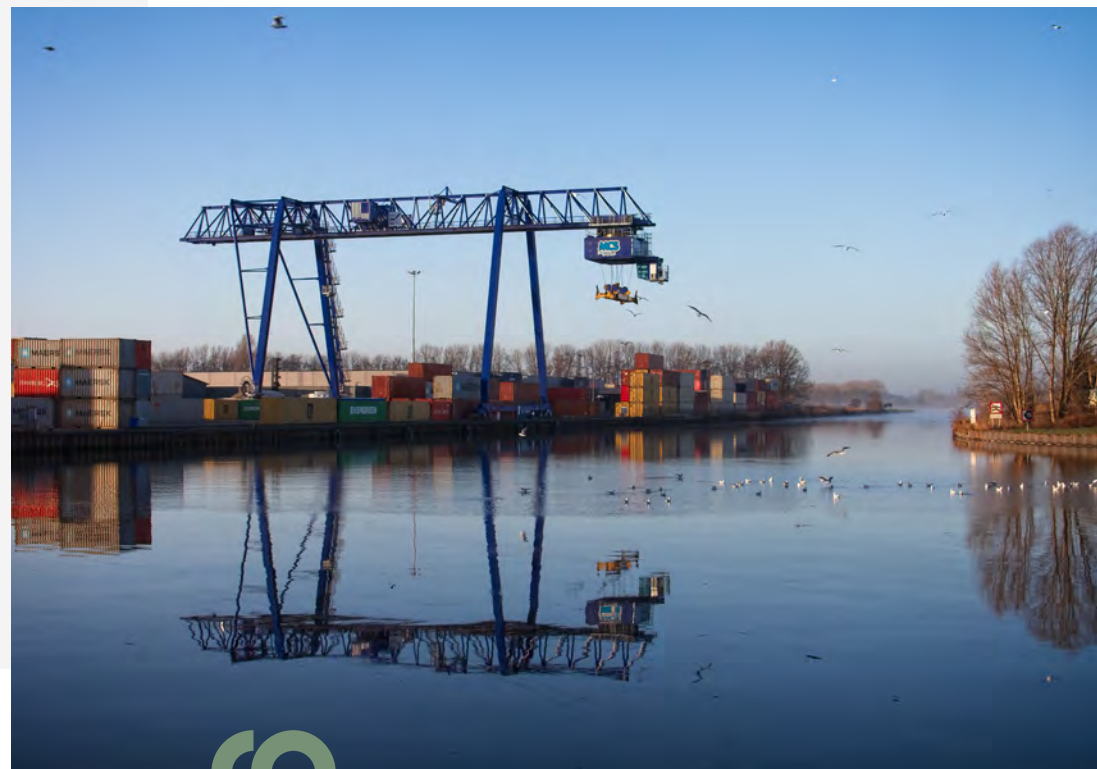
Ook op internationaal vlak was 2025 een belangrijk jaar. Het Interreg-project REDII Ports werd succesvol afgerond, waarmee waardevolle kennis en samenwerking op het gebied van energietransitie en circulaire economie zijn gerealiseerd. Tegelijkertijd werd groen licht gegeven voor een nieuw Interreg-project: SCOBE, dat in 2026 van start gaat en voortbouwt op deze internationale samenwerking.

Daarnaast was Port of Zwolle zichtbaar op de internationale logistieke beurs Transport Logistic in München, waar samen met partners zoals Nederland Distributieland, Port of Amsterdam en Logistics Overijssel werd gewerkt aan de internationale profilering van de regio.

Vooruitblik

2025 was een jaar waarin groei, samenwerking en professionalisering centraal stonden. De ingezette koers richting een zelfstandige, circulaire en internationaal verbonden havenregio krijgt in 2026 een krachtig vervolg. Port of Zwolle ontwikkelt zich daarbij verder als een betrouwbare partner voor ondernemers, overheden en kennisinstellingen, met een duidelijke rol in het versterken van een toekomstbestendig en veerkrachtig havengebied.

De ingezette koers richting een zelfstandige, circulaire en internationaal verbonden havenregio krijgt **in 2026 een krachtig vervolg.**



CIJFERS OP- EN

OVERSLAG

Containers (x 1000 TEU)

(Bron: Panteia Monitor Binnenvaart)



2022



2023



2024



2025



Werkgelegenheid

(direct, indirect):
1750, 40.000 banen



Toegevoegde waarde

(direct, indirect):
EUR 165 miljoen, EUR 3,5 miljard



Aanleg Cruiseschepen

2022: **225**
2023: **239**
2024: **262**
2025: **297**

Bulk

(natte en droge bulk)

2022: **6,5 miljoen ton**

2023: **5,8 miljoen ton**

2024: **6,1 miljoen ton**

2025: **7 miljoen ton**

Bron: Binnenhavenmonitor 2021 (cijfers direct). Bron: cijfers STEC 2020 (cijfers indirect)



JAARREKENING



Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatverdeling)

Activa			Passiva			Exploitatierkening		
	31-12-2025	31-12-2024		31-12-2025	31-12-2024		31-12-2025	31-12-2024
	€	€		€	€		€	€
Vlottende activa			Eigen vermogen			Netto-bijdragen		
Vorderingen			· Kapitaalreserves	60.000	60.000	· Kostprijs van de bijdragen	1.152.480	993.348
· Vorderingen op handelsdebiteuren	42.716	39.620	· Overige reserves	139.186	147.043		-550.314	-369.735
· Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	42.743	· Resultaat boekjaar	114.360	-7.857	Bruto resultaat		
· Overige vorderingen en overlopende activa	136.444	53.257		313.546	199.186	· Verkoopkosten	602.166	623.613
	179.160	135.620	Kortlopende schulden			· Algemene kosten	118.994	118.191
Liquide middelen	282.408	340.611	· schulden aan leveranciers en handelskredieten	14.565	3.581	Totaal som der kosten	487.806	631.470
	461.568	476.231	· Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	10.183	-	Totaal resultaat vóór belastingen	114.360	-7.857
			· Overige schulden en overlopende passiva	123.274	273.464	· Belastingen over de winst of het verlies	-	-
				148.022	277.045	Totaal resultaat na belastingen	114.360	-7.857
				461.568	476.231			

TIJDSLIJN



2 jan

Samenwerking zit in het DNA van Port of Zwolle



15 jan

Logistieke hub voor circulaire bedrijvigheid



16 jan

Circulaire haven: de weg naar de economie van morgen



18 jan

Onderzoek: benut bestaande binnenhavens beter



30 jan

Parkmanagement Zuiderzeehaven geborgd voor toekomst



3 feb

Met shortsea-schip naar Kampen



12 feb

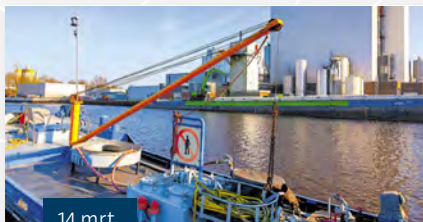
Werkbezoek aan Groningen Seaports



19 feb

Binnenhavens aanjager van circulaire transitie





14 mrt

'Ambities Port of Zwolle staan keihard',
Port of Zwolle moet op eigen
benen gaan staan



6 mrt

Regio Zwolle Dag



Port of Zwolle
Logistics hub of the
Northeast

12 mrt

Informatiebijeenkomst
gemeenteraden



13 mrt

Multimodaal Transport Expo



14 mrt

Handelsmissie naar Lyon met
MKB Trade office



17 mrt

Werkbezoek aan Polen met Oost NL



18 mrt

Statenlid vecht voor verbreding
Kornwerderzandsluis



22 mrt

Open Bedrijvendag Kampen: bezoek
aan Royal T Shipyards





24 mrt

Werkbezoek van Klaipeda



24 mrt

Samskip ontvangt Haven Award op Havendiner



24 mrt

Lezing Maritieme maakindustrie (Dimitri van Rijn)



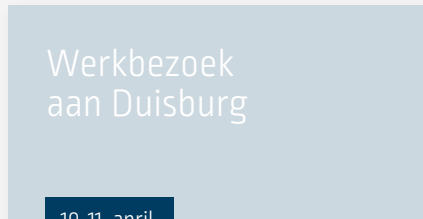
25-26 mrt

Interreg-bijeenkomst DODILog



1 april

Themabijeenkomst Energie



10-11 april

Werkbezoek aan Duisburg



11 april

Kick-off Transport Logistic: succesvolle start voor Netherlands Pavilion



22-25 april

Handelsmissie naar Finland en Talinn



15 mei

Werkbezoek van gemeente Zwolle



19 mei

Minister Bruins onder de indruk van samenwerking in Regio Zwolle



2-5 juni

Port of Zwolle op Transport Logistic München



6 juni

Werkbezoek aan Port of Urk



24 juni

Belgisch-Nederlandse Havendag



15 aug

Ruimte nodig om rol 'transitiehaven' waar te maken



20 aug

Port of Zwolle op SAIL Amsterdam met Kamper Kogge



22 aug

Netwerkevent Flevoland tijdens SAIL Amsterdam

Netwerkevent Flevoland tijdens SAIL Amsterdam



28 aug

Drie havens, één visie: Port of Zwolle bouwt aan brede welvaart



5 sept

Werkbezoek van gemeente De Wolden



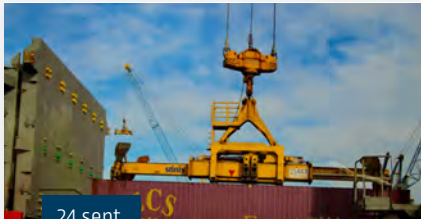
13 aug

Historische Havendag Zwolle



23 sept

Congres Zero-emissie Wegtransport



24 sept

Netwerkbijeenkomst RPPC bij Port of Moerdijk



25-26 sept

Port of Zwolle in tv-programma Bouwen aan de toekomst



29 sept

Bijeenkomst Ondernemen in de regio Zwolle

Bijeenkomst Ondernemen in de regio Zwolle



30 sept

Maritieme Beroepdag in Zwolle

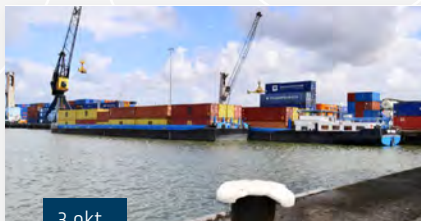




NVB
Nederlandse Vereniging
van Binnenhavens

2 okt

Jaarvergadering NVB



3 okt

Jaarcongres NVB bij Port of Moerdijk



9 okt

Werkbezoek van Port of Moerdijk
aan Kampen



11-16 okt

European Week of Regions and Cities
in Brussel



15th & 16th October 2025 | Berlin ExpoCenter City

15-16 okt

European Commodities Exchange
in Berlijn



28 okt

Havencongres Port of Zwolle



12-13 nov

Internationale conferentie
Rebuild Ukraine



13 nov

Samenbouwen aan een duurzame,
verbonden regio





20 nov

Heisessie Logistics Overijssel



21 nov

NVB-bijeenkomst regionale havenorganisaties



22 nov

Kamerleden VVD bezoeken Port of Zwolle



24 nov

Werkbezoek aan Klaipeda



25 nov

Nationale Distributiedag



2 dec

Havendebat in Rotterdam



10 dec

Eindejaarsborrel Port of Zwolle

COLOFON

Uitgave datum

Juni 2026

Uitgave

Port of Zwolle

Eindredactie

Port of Zwolle

Vormgeving

Giraffes4Zebras

Fotografie

Beeldbank Port of Zwolle

Foto Jeroen van den Ende

Beeldbank Port of Zwolle

Contact

Bezoekadres

Lübeckplein 2

8017 JZ Zwolle

Postbus

Postbus 100007

8000 GA Zwolle

Email

communicatie@portofzwolle.nl

website

www.portofzwolle.nl

Aan de financiële cijfers kunnen geen rechten worden ontleend. Druk- en zetfouten onder voorbehoud

